

# АКЦИОНЕР



[www.rosneft.ru](http://www.rosneft.ru)  
[www.rosneft.com](http://www.rosneft.com)

20 июня 2012 г. Выпуск 15

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»



**Александр Некипелов**

Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

### Уважаемые акционеры!

В 2011 г. «Роснефть» успешно продолжила развитие своего бизнеса по всем направлениям и дальнейшую интеграцию в группу лидеров мировой энергетической отрасли. Реализация начатых в отчетном году проектов позволяет Компании существенно увеличить ресурсную базу и приступить к освоению богатейшего потенциала новых нефтегазоносных провинций, расширить свое международное присутствие, а также нарастить потенциал в области нефтепереработки и нефтехимии.

Безусловно, ключевым событием прошедшего года стало заключение беспрецедентного соглашения о стратегическом сотрудничестве с компанией ExxonMobil. Данное соглашение позволяет начать с минимальными рисками для «Роснефти» эффективную работу по освоению огромного ресурсного потенциала российского шельфа.

Окончание на стр. 2

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»



**Игорь Сечин**

Президент ОАО «НК «Роснефть»

### Уважаемые акционеры!

2011 г. Компания завершила с отличными производственными и финансовыми результатами. Мы начали реализацию ряда важных стратегических инициатив, которые уже в отчетном году дали позитивные результаты.

Так, в течение года мы проводили активную работу по расширению ресурсной базы. Была получена 21 новая лицензия, в том числе лицензии на ряд перспективных участков российского шельфа, в результате чего извлекаемые ресурсы Компании выросли до 21 млрд т н.э. Благодаря усилиям наших геологов доказанные запасы нефти были восполнены более чем на 160%. Было открыто 2 месторождения в Восточной Сибири и одно – в Краснодарском крае. В результате реализации программы поиска пропущенных нефтегазоносных объектов были открыты 39 новых залежей.

Окончание на стр. 2

## ПОКОРЕНИЕ АРКТИКИ

**Ключевым событием 2011 года для НК «Роснефть» стало подписание беспрецедентного соглашения о стратегическом сотрудничестве с американской компанией ExxonMobil. Это соглашение позволит «Роснефти» не только реализовать масштабные проекты по освоению российской шельфовой зоны северных и южных морей, но и получить привлекательные активы за рубежом, а также привлечь новых российских и зарубежных партнеров.**

### Сделка года

Соглашение о стратегическом партнерстве между НК «Роснефть» и американской нефтекомпанией ExxonMobil в прессе не зря называли «сделкой года».

Соглашение, подписанное в августе 2011 года президентом «Роснефти» Эдуардом Худайнатовым и президентом ExxonMobilDevelopmentCompany Нилом Даффином в присутствии премьер-министра РФ Владимира Путина, предусматривает инвестирование около \$3,2 млрд в геологоразведку и освоение трех лицензионных участков: Восточно-Приновоземельские -1, -2, -3 в Карском море и Туапсинского лицензионного участка в Черном море – одних из наиболее многообещающих и наименее изученных участков мирового шельфа. Компании также договорились совместно изучить возможности разработки трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири. «Прямые инвестиции могут составить от 200 до 300 миллиардов, а если говорить об устройстве территорий, о строительстве необходимых сооружений, то цифра может дойти до 500 миллиардов», – прокомментировал тогда Владимир Путин перспективы сотрудничества на арктическом и глубоководном шельфе.

Но дело даже не в масштабе цифр, хотя они, конечно, впечатляют. Данная сделка положила начало крупнейшему стратегическому проекту, имеющему первостепенное значение не только для НК «Роснефть», но для всего нефтегазового комплекса России.

Ни для кого не секрет, что доходы от экспорта углеводородов – основа российского бюджета. И в этом плане будущее – за Арктикой. Действительно, в связи с тем, что запасы углеводородов в мире иссякают с каждым годом все больше, мировая тенденция такова, что добыча нефти постепенно перемещается с континента на шельф. Однако в России всего лишь несколько процентов нефти добывается на шельфе.

При этом Арктический шельф хранит в себе неметные запасы углеводородов. По данным доклада американского министерства энергетики, запасы газа и нефти на арктическом шельфе составляют 22% от всемирных запасов. Также, по некоторым оценкам, российская часть шельфа может содержать до 80% потенциальных углеводородных запасов России. Поэтому рано или поздно осваивать его придется.

Вместе с тем, добыча нефти на Арктическом шельфе неизбежно сочетается с большими сложностями, обусловленными климатическими условиями и глубинами. В условиях низких температур для обеспечения промышленной и экологической безопасности предъявляются более высокие требования по надежности и стойкости к климатическим условиям применяемого оборудования. На сегодняшний день Россия не обладает необходимыми технологиями, инфраструктурой дорог, ледовой техникой, а также средствами для освоения новых шельфовых месторождений Арктики. Следует отметить, что такого оборудования нет не только в России – специально отработанных для условий российского арктического шельфа технологий не существует нигде в мире. Именно поэтому в 2011 году был создан Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок, который призван обеспечить научную базу для работы с месторождениями на шельфе России. В центре планируется собрать весь научно-технический опыт в данной области, накопленный в России и за рубежом.

Отметим также, что фондовый рынок отреагировал на сделку крайне позитивно. После появления информации о достигнутых договоренностях котировки акций «Роснефти» взлетели более чем на 10%.

Окончание на стр. 4



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

- Получены лицензии на шесть участков на шельфе Охотского моря. Суммарные извлекаемые ресурсы углеводородов данных участков оцениваются в 1,2 млрд т нефти и 2,1 трлн куб. м газа.
- Приобретена лицензия на Наульское месторождение в Ненецком автономном округе за 3,6 млрд руб. Запасы месторождения по категориям С1+С2 оцениваются в 51,3 млн т нефти.
- В Восточной Сибири неподалеку от Верхнечонского месторождения открыто два новых месторождения на Даниловском лицензионном участке. Извлекаемые запасы месторождений по категориям С1+С2 оцениваются более чем 56 млн т нефти и 15 млрд куб. м газа.
- Заключено Соглашение о стратегическом сотрудничестве с ExxonMobil. Соглашение предусматривает совместную реализацию проектов в области геологоразведки и освоения лицензионных участков на шельфе Карского и Черного морей, реализацию совместных международных проектов, обмен технологиями и опытом, а также возможность совместной работы по освоению трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири.
- С государственной нефтяной компанией Венесуэлы Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA) подписан меморандум о взаимопонимании по созданию совместного предприятия для разработки запасов тяжелой нефти в Венесуэле в рамках проекта «Карабобо-2». Доля «Роснефти» в планируемом СП – 40%.
- Создан Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок. Ключевая задача центра – системное научно-исследовательское, проектное и конструкторское сопровождение всех стадий освоения месторождений Арктического шельфа.
- В рамках программы модернизации перерабатывающих мощностей Компании в 2011 г. завершено строительство установки замедленного коксования на Комсомольском НПЗ, запущены в эксплуатацию установка изомеризации на Сызранском НПЗ и станция смешения бензинов на Ачинском НПЗ. Выполнена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива на Ачинском НПЗ и установок каталитического риформинга на Куйбышевском НПЗ и Сызранском НПЗ.
- Завершена сделка по приобретению у государственной нефтяной компании Венесуэлы PDVSA 50%-ной доли участия в компании Ruhr Oel GmbH (совместное предприятие с компанией BP), владеющей долями в четырех НПЗ на территории Германии. В результате сделки перерабатывающие мощности НК «Роснефть» выросли на 11,6 млн т.
- Начаты производство и реализация собственного брендированного топлива премиум-класса «Фора».

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

*Окончание. Начало см. на стр. 1*

Одновременно мы получили возможность приобрести бесценный опыт работы с трудноизвлекаемыми запасами в рамках совместных проектов за рубежом. Подписание меморандума о вхождении в проект «Карабобо-2» в Венесуэле усилило позиции «Роснефти» во второй стране в мире по величине доказанных запасов нефти.

В 2011 г. Компании удалось обеспечить высокий уровень восполнения запасов и еще больше укрепить свои лидерские позиции по величине доказанных запасов жидких углеводородов. Мощная ресурсная база позволяет поддерживать устойчивый рост добычи нефти и непрерывно наращивать долю Роснефти в общероссийской добыче. В 2011 г. добыча Компании выросла на 2,4% при росте общероссийского показателя чуть более чем на 1%.

В отчетном году менеджмент Компании продолжил реализацию крупнейшей в России программы по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей. В эксплуатацию были введены шесть установок вторичной переработки суммарной мощностью 4 млн т. Впереди еще очень много работы, но уверен, что менеджмент приложит все усилия для успешного завершения программы модернизации.

Помимо развития российских НПЗ в 2011 г. была приобретена доля в СП Ruhr Oel GmbH в Германии – одном из самых стабильных и емких рынков Западной Европы. Кроме того, в активную фазу перешел проект строительства нефтехимического завода на Дальнем Востоке. Реализация данного проекта позволит Компании занять лидирующие позиции на рынке полимеров в России и странах АТР.

Одной из стратегических задач Компании является бесперебойное снабжение внутреннего рынка качественными нефтепродуктами. В отчетном году, несмотря на ряд сложностей, Компания успешно справилась с поставленной задачей, приложив все усилия для стабилизации ситуации на рынке. Данные усилия были вознаграждены существенным ростом спроса на наши нефтепродукты. В результате объемы реализации через сеть АЗС Компании увеличились год к году более чем на 20%.

С выходом «Роснефти» в новые регионы со сложными климатическими и геологическими условиями ключевыми факторами для успешной реализации проектов становятся технологический уровень Компании и ее способность к инновациям. В 2011 г. в целях развития научно-исследовательской деятельности «Роснефти» было инвестировано 8,55 млрд руб. «Роснефть» продолжила сотрудничать с ведущими профильными институтами в России и за рубежом. В отчетном году был создан Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок, который возьмет на себя весь спектр деятельности, связанной с внедрением новых технологий и обеспечением работ на арктическом шельфе и других проектах «Роснефти». В Компании введена должность вице-президента по инновациям и сформированы два профильных департамента.

Важнейшим результатом деятельности Компании в 2011 г. стали рекордные финансовые показатели. На основании данных результатов мы в очередной раз смогли рекомендовать нашим акционерам одобрить 25%-ное увеличение дивидендов.

Успешные итоги деятельности подтверждают верный выбор стратегических приоритетов и позволяют рассчитывать на дальнейшее устойчивое развитие «Роснефти» на благо акционеров.

**Александр Некипелов**  
Председатель Совета директоров  
ОАО «НК «Роснефть»

- Родился в 1951 г. В 1973 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Политическая экономия». Доктор экономических наук.
- Академик Российской академии наук. Автор многочисленных научных публикаций. Имеет государственные и ведомственные награды.
- С 1998 по 2001 г. – директор Института международных экономических и политических исследований (ИМЭПИ) Российской академии наук.
- С 2001 г. – вице-президент Российской академии наук, член Президиума Российской академии наук.
- С 2004 г. – директор Московской школы экономики при МГУ им. Ломоносова.
- С 2006 г. – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».
- С 2008 г. – член Совета директоров ОАО «АК «Транснефть».
- С 2008 г. – член Совета директоров ОАО «Зарубежнефть».
- С 2011 г. – Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

*Окончание. Начало см. на стр. 1*

Мы существенно продвинулись вперед в области согласования основных условий операционных соглашений с ExxonMobil по основным направлениям сотрудничества в рамках нашего стратегического партнерства. Начаты сейсмические исследования на Черном море, создан Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок, велась подготовка к началу сейсмических исследований на шельфе Карского и Печорского морей, изучались возможные варианты сотрудничества в области разработки трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири, оценивалась возможность вхождения «Роснефти» в международные проекты партнера.

В отчетном году продолжился устойчивый рост добычи нефти, прежде всего за счет дальнейшего развития Банкорского проекта и поддержания стабильного уровня добычи на месторождениях в Западной Сибири. По сравнению с 2010 г. мы увеличили объемы добычи на 3 млн т, до 122,5 млн т, и в результате вышли на второе место в мире по добыче нефти среди всех публичных нефтегазовых компаний.

На наших заводах в России в отчетном году было переработано 51 млн т нефти. Благодаря запуску новых установок и реконструкции старых мощностей в рамках программы модернизации НПЗ производство автомобильных бензинов, соответствующих стандартам Евро-3 и -4, выросло в 2011 г. в 3,3 раза, по дизельному топливу рост составил 1,7 раза. Завершено строительство таких важных объектов как установка замедленного коксования на Комсомольском НПЗ и установка изомеризации на Сызранском НПЗ. Закончена модернизация установки гидроочистки дизельного топлива на

Ачинском НПЗ, а также установок риформинга на Сызранском и Куйбышевском заводах. В 2011 г. мы закрыли сделку по приобретению доли в немецких заводах. В результате суммарный объем переработки НК «Роснефть» увеличился на 15%, до 58 млн т.

В отчетном году начата программа ускоренной реорганизации коммерческого и сбытового сегментов, обеспечивающая оптимизацию логистики и ценообразования, а также повышение эффективности сети АЗС. В результате увеличены объемы взаимообменных операций с российскими нефтяными компаниями, что позволяет получать значимую экономию транспортных расходов при поставках нефти.

Рост объемов добычи углеводородов и переработки нефти, а также увеличение цен на нефть и нефтепродукты обеспечили достижение рекордных финансовых показателей за всю историю Компании. Консолидированная выручка выросла на 36%, до 2143 млрд руб., консолидированная чистая прибыль достигла 384 млрд руб. Рост финансовых показателей также способствовал усилия Компании по оптимизации расходов.

Являясь социально ответственной компанией, «Роснефть» стремится не только достичь высоких производственных и финансовых результатов, но и внести свой вклад в развитие регионов страны. В соответствии с социальной политикой Компании в 2011 г. была продолжена планомерная реализация программ обеспечения безопасных и комфортных условий труда, улучшения жилищных условий сотрудников и их семей, профессионального обучения персонала, материальной поддержки ветеранов и пенсионеров. Профинансираны строительство, ремонт, вос-

становление и оснащение более 250 социальных объектов.

В 2012 г. Компания продолжит работу над раскрытием потенциала роста и увеличением капитализации и в первоочередном порядке сфокусируется на развитии шельфовых проектов, монетизации запасов газа, развитии нефтепереработки и оптимизации коммерческого и сбытового сегментов. В числе ключевых приоритетов также останется повышение стандартов корпоративного управления и прозрачности деятельности ОАО «НК «Роснефть».

Благодарю сотрудников Компании за успешную работу по реализации стратегических инициатив и желаю новых достижений в интересах акционеров ОАО «НК «Роснефть».

**Игорь Сечин**  
Президент ОАО «НК «Роснефть»

- Родился в 1960 году. В 1984 году окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.
- С 2000 г. – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации.
- С марта 2004 г. – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации - помощник Президента Российской Федерации.
- С мая 2008 г. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
- Возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» с 2004 по 2011 гг.
- С мая 2012 г. – Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть»

# СТАВКА НА РОЗНИЦУ

**По итогам 2011 года НК «Роснефть» удалось упрочить свое положение в качестве лидера российской нефтяной отрасли, существенно улучшив ряд производственных показателей. Наибольший рост был достигнут в сферах геологоразведки и добычи нефти и газового конденсата, экспортнефти, а также розничной реализации нефтепродуктов.**

## Лицензирование и геологоразведка

В соответствии с законодательством для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия. По состоянию на 31 декабря 2011 года ОАО «НК «Роснефть», его дочерние и зависимые общества являлись владельцами 578 лицензий на право пользования недрами с целью геологического изучения и/или разведки и добычи углеводородного сырья на территории России и российском шельфе. Кроме того, Компании принадлежали 6 лицензий на участки в зарубежных странах.

Срок действия лицензий на добычу углеводородного сырья варьируется от 2017 до 2051 гг. В течение последних пяти лет Компания проводила работу по дополнительному продлению сроков действия лицензий на свои основные месторождения. С 2007 по 2011 год были продлены сроки действия 116 лицензий, в том числе в 2011 г. – 32 лицензий. Столь успешное решение задач по продлению лицензий во многом стало возможным благодаря тому, что в своей производственной деятельности «Роснефть» придерживается высоких стандартов ответственности недропользователя и принципа строгого выполнения всех лицензионных обязательств.

Кроме того, в 2011 году Компания получила 21 новую лицензию. Были выиграны 9 аукционов и конкурсов на право пользования участками недр для геологического изучения, разведки и добычи углеводородов. По заявкам были получены 4 поисковые лицензии. По факту открытия месторождений получены 2 лицензии. На бесконкурсной основе было приобретено 5 лицензий на участки шельфа Охотского моря. Также в прошлом году с государством заключен контракт на проведение в 2012 году поисково-оценочных работ на Лодочном участке, расположенному недалеко от Ванкорского месторождения, получена поисковая лицензия.

При этом в течение всего прошлого года активно велась работа по разведке недр. В результате выполненных геологоразведочных работ, а также эксплуатационного бурения был получен прирост запасов категорий ABC1 по российской классификации в размере 197,1 млн т нефти и газового конденсата и 37,6 млрд куб. м газа (с учетом долей участия «Роснефти» в проектах – 185,0 млн т и 33,6 млрд куб. м соответственно). Основной прирост запасов обеспечили месторождения Западной и Восточной Сибири, а также месторождения Поволжья.

Активная работа по наращиванию ресурсной базы позволила «Роснефти» по итогам 2011 года подтвердить свой статус крупнейшей компании по доказанным запасам жидких углеводородов среди публичных нефтяных компаний мира, а также занять место безусловного лидера по величине перспективных извлекаемых ресурсов углеводородов, объем которых за прошлый год вырос почти в 3 раза (подробнее см. стр. 10).

## Добыча

В сфере добычи углеводородов в 2011 году усилия «Роснефти» были сконцентрированы на оптимизации операционных и капитальных расходов, выводе на запланированную мощность Ванкорского месторождения, а также на реализации программ, направленных на повышение энергоэффективности.

Всего в прошлом году Компания добыла 122,5 млн т нефти и газового конденсата, что на 2,4% выше аналогичного показателя предыдущего года. Рост был обеспечен, прежде всего, за счет увеличения добычи на Ванкорском и Верхнечонском месторождениях в Восточной Сибири и высокой эффективности геолого-технических мероприятий на месторождениях в Западной Сибири и Самарской области.

Объем эксплуатационного бурения по консолидируемым обществам «Роснефти» (кроме проекта Сахалин-1) составил 3460 тыс. м. В режим добычи из режима эксплуатационного бурения за прошлый год было введено 1064 нефтяные скважины, что на 20% превышает показатель 2010 года. Добыча из новых скважин составила 10,7 млн т нефти и газового конденсата и 0,9 млрд куб. м газа.

В итоге за год «Роснефти», как и планировалось, удалось нарастить свою долю в общероссийских показателях добычи нефти с 23,7% до 24%, что в очередной раз стало лучшим результатом среди работающих на этом рынке компаний.

## Переработка

В 2011 году «Роснефть» продолжила реализацию программы модернизации существующих перерабатывающих мощностей и наращивание объемов переработки, уделяя особое внимание оптимизации расходов.

На сегодняшний день в структуру НК «Роснефть» входят семь крупных нефтеперерабатывающих предприятий на территории России: Комсомольский, Туапсинский, Новокуйбышевский, Куйбышевский, Сызранский, Ачинский НПЗ и Ангарская нефтехимическая компания. Суммарная проектная мощность данных заводов по первичной переработке составляет 51,8 млн т нефти в год. В России Компании также принадлежат четыре мини-НПЗ в Западной и Восточной Сибири, Тимано-Печоре и на юге европейской части России суммарной мощностью 0,5 млн т нефти в год, а также доля в Стрежевском мини-НПЗ в Западной Сибири.

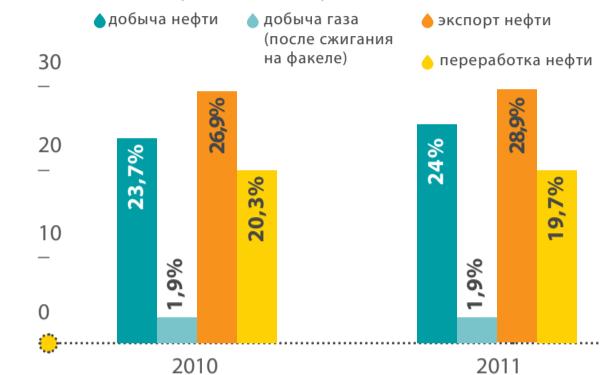
Однако российскими активами перерабатывающие мощности «Роснефти» не ограничиваются. В 2011 году прошла знаковая сделка: у венесуэльской компании PDVSA была приобретена 50-процентная доля в компании Ruhr Oel GmbH (совместном предприятии с BP), владеющей долями в четырех НПЗ на территории Германии. Эта сделка позволила «Роснефти» увеличить перерабатывающие мощности и получить доступ к немецкому рынку, самым современным технологиям переработки и управления производством. Чистая доля «Роснефти» в перерабатывающих мощностях Ruhr Oel GmbH составляет 11,6 млн т в год.

Компания также производит нефтехимическую продукцию в России на Ангарском заводе полимеров, который специализируется на производстве этилена, пропилена и полиэтилена.

«Роснефть» также активно развивает производство масел. Базовыми производственными площадками являются Новокуйбышевский завод масел и присадок и завод по производству масел в составе Ангарской нефтехимической компании, а также Московский завод «Нефтепродукт». Суммарная мощность производства данных заводов составляет более 600 тыс. т в год товарной продукции, в том числе 480 тыс. т в год масел.

В дальнейшем «Роснефть» планирует продолжать активно наращивать производственные мощности. В 2011 году началась реализация проекта по строительству нефтехимического комплекса на Дальнем Востоке, производительность первой очереди которого составит 3,4 млн т (по сырью). Завод будет специализироваться на выпуске полимеров (полиэтилена и полипропилена). Также в прошлом году Компания приступила к реализации проекта строительства в г. Грозном современного НПЗ мощностью 1 млн т с целевым выходом светлых нефтепродуктов 94%. Наряду с проектами строительства новых заводов стартовал проект по расширению мощностей Ангарского завода полимеров. Проект включает реконструкцию имеющихся мощностей и строительство новых – в том числе самого крупного в России производства полиэтилена низкого давления мощностью 345 тыс. т в год.

Доля Роснефти в общероссийских показателях



## Сбыт

В 2011 году «Роснефти», помимо 5-процентного увеличения объемов экспорта нефти, удалось добиться значительных успехов в сфере повышения доходности поставок нефти, газа и нефтепродуктов за счет увеличения объема продаж продукции напрямую конечному потребителю, а также за счет расширения сбытовой сети и повышения ее эффективности. Объем розничной реализации за прошлый год вырос почти на 22%.

«Роснефть» ведет непрерывный мониторинг внутреннего и международного рынков нефти и нефтепродуктов, что позволяет ей гибко реагировать на изменения спроса и ценовой конъюнктуры. Наличие собственных терминалов дает Компании возможность повышать эффективность экспорта, а наличие крупной сети нефтепродуктообеспечения и АЗС позволяет реализовывать значительные объемы продукции в розницу и мелким оптом. В розницу Компания реализует бензин, дизельное топливо, масла.

НК «Роснефть» владеет развитой инфраструктурой для реализации нефтепродуктов на внутреннем и международном рынках. На конец 2011 года география розничного бизнеса Компании охватывала 44 региона России – от Мурманска на севере до Северного Кавказа на юге и от Брянска на западе до Сахалина на востоке. Сеть действующих АЗС Компании включала в себя 1639 собственных и арендемых станций, а также 42 АЗС, действующие под торговой маркой НК «Роснефть» по лицензионным договорам.

В 2011 году Компания начала реализацию программы ускоренной оптимизации сбытовой сети, первоочередными мерами которой явились закрытие и вывод за пределы НК «Роснефть» низкоэффективных станций. Кроме того продолжались реконструкция имеющихся и строительство новых АЗС. В результате в 2011 г. были проданы, ликвидированы или законсервированы 114 АЗС, построены 29 станций и реконструированы 53.

Всего в прошлом году НК «Роснефть» было реализовано 56,4 млн т нефтепродуктов, что на 16% больше по сравнению с 2010 годом. Рост объемов реализации связан с увеличением объемов переработки нефти в результате приобретения перерабатывающих мощностей в Германии. ©

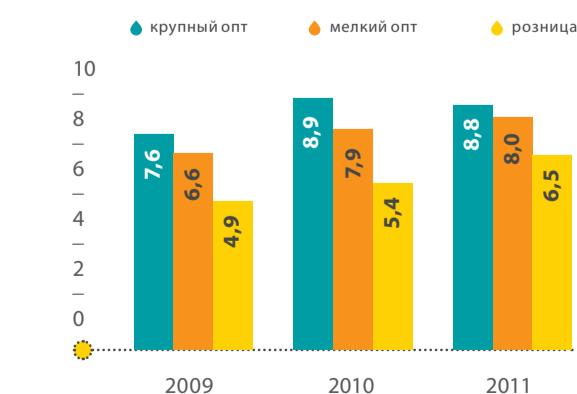
## Основные производственные показатели

	2010	2011	%
Доказанные запасы нефти по классификации PRMS (млн т)	2 487	2 519	+1,3%
Доказанные запасы нефти по классификации SEC (млн т)	1887	1960	+3,9%
Доказанные запасы газа по классификации PRMS (млрд куб. м)	791	850	+7,5%
Доказанные запасы газа по классификации SEC (млрд куб. м)	247	566	+129,1%
Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS (лет)	25	25	-
Добыча нефти и газового конденсата (млн т)	119,6	122,5	+2,4%
Добыча газа (млрд куб. м)	12,4	12,9	+4,0%
Экспорт нефти (млн т)	66,5	69,9	+5,1%
Переработка нефти (млн т)	50,5	57,9	+14,6%
Производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции (млн т)	47,9	55,4	+15,7%
Экспорт нефтепродуктов (млн т)	26,6	25,9	-2,6%
Розничная реализация нефтепродуктов (млн т)	5,4	6,5	+21,8%

Структура реализации нефти в 2011 г.  
(млн т; %)



Объемы реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке (млн т)





# ПОКОРЕНИЕ АРКТИКИ

Окончание. Начало см. на стр. 1

## Ответный визит

В августе 2011 года, когда подписывалось соглашение между «Роснефтью» и ExxonMobil, вице-премьер Игорь Сечин, комментируя достигнутые договоренности, отмечал, что речь идет не только как минимум о шести совместных проектах в России. Предполагалось также, что «Роснефть» получит не менее, чем в шести собственных проектах ExxonMobil доли, пропорциональные долям, которые получит ExxonMobil в России. Соответствующее соглашение было заключено уже в 2012 году.

16 апреля в Ново-Огарево в присутствии премьера Владимира Путина президенты «Роснефти» и ExxonMobil Эдуард Худайнатов и Рекс Тиллерсон подписали пакет соглашений по второй части сделки по созданию стратегического альянса.

Согласно договоренностям в США через специально созданную дочернюю структуру NeftegazholdingAmericaLtd «Роснефть» купит у ExxonMobil 30% участков в проекте с трудноизвлекаемой нефтью LaEscalere в Делавэрском нефтегазоносном бассейне в Западном Техасе (запасы нефти по С1, по данным WoodMackenzie, оцениваются в 424 млн баррелей, газа – 24 млрд куб. м). Также «Роснефть» получит право на покупку 30% в 20 принадлежащих ExxonMobil участках в Мексиканском заливе. В Канаде независимая дочерняя структура «Роснефти» – RN Cardium, Oil – получит 30% доли ExxonMobil в участке Харматтан пласта Кардиум с трудноизвлекаемой нефтью на территории Западно-Канадского бассейна в провинции Альберта (в день добывается 234 тыс. баррелей н. э.).

«Данные соглашения рассчитаны на десятилетия», – заявил Владимир Путин после подписания соглашения. Рекс Тиллерсон поддержал его, выражая уверенность, что «переговоры переходят на качественно новый горизонт». «Мы стали мировыми партнерами», – отметил он.

Позже, на презентации для американских инвесторов в Нью-Йорке, вице-премьер Игорь Сечин, сообщил, что альянс «Роснефти» и ExxonMobil «по оценке ряда экспертов, по своему масштабу превосходит такие проекты, как первый выход в открытый космос или полет на Луну, а по размеру инвестиций – разработку бразильского шельфа или Северного моря». А также, несомненно, порадовал российских и американских акционеров компаний-партнеров, сообщив, что проект «Роснефти» и ExxonMobil по разработке российского шельфа при наступлении форсмажорных обстоятельств может быть освобожден от всех налогов – соответствующие документы уже приняты российским правительством.



Подписание соглашения «Роснефти» и Exxonmobil

## Первая ласточка

Сделка с ExxonMobil не только стала ключевым событием 2011 года, но и стала первым из целого ряда новых масштабных проектов «Роснефти» по освоению шельфа. В апреле 2012 года «Роснефть» и итальянская компания Eni подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве при разработке Вала Шатского на шельфе Черного моря и Федынского и Центрально-Баренцевского участков в Баренце-

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ «РОСНЕФТИ»

**НК «Роснефть» активно развивает международное сотрудничество и имеет богатый опыт реализации международных проектов. Помимо проектов, осуществление которых предусматривается стратегическими соглашениями о партнерстве с ExxonMobil, Eni и Statoil НК «Роснефть» участвует еще в целом ряде масштабных проектов за рубежом.**

В 2009 году «Роснефть», АК «Транснефть», китайская CNPC и Банк развития Китая подписали соглашение, согласно которому Китай обязался предоставить кредит на \$25 млрд в обмен на долгосрочный контракт о поставках российской нефти. Соглашение позволило ускорить строительство трубопровода «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО), который должен связать российский Дальний Восток и страны Азиатско-Тихоокеанского региона.



Завод Гельзенкирхен в Германии

циональный нефтяной консорциум (ННК), представленный крупнейшими отечественными нефтяными компаниями («Роснефть», «ЛУКойл», «Газпром нефть», ТНК-ВР и «Сургутнефтегаз»). Хунин-6 является одним из крупнейших нефтяных месторождений – его запасы оцениваются в 7,1 млрд тонн.

В 2011 году была завершена сделка по приобретению у государственной нефтяной компании Венесуэлы PDVSA 50-процентной доли участия в компании RuhrOelGmbH (совместное предприятие с компанией BP), владеющей долями в четырех НПЗ на территории Германии. В результате сделки перерабатывающие мощности НК «Роснефть» выросли на 11,6 млн т. В связи с приобретением доли в компании RuhrOelGmbH НК «Роснефть» в мае 2011 г. начала поставлять нефть на переработку на немецкие НПЗ. Суммарный объем реализации нефтепродуктов и продукции нефтехимии, произведенных на данных заводах, за 2011 г. составил 7,3 млн т (доля НК «Роснефть»).

В 2011 году НК «Роснефть» и государственная нефтяная компания Венесуэлы PDVSA подписали меморандум о взаимопонимании по созданию совместного предприятия для разведки и разработки запасов тяжелой нефти в Венесуэле в рамках проекта «Карабобо-2». Доля «Роснефти» в планируемом СП составит 40%. Геологические запасы по проекту оцениваются более чем в 6 млрд т.

Кроме того, в части геологоразведки «Роснефть» реализует проекты на блоке «245-юг» в Алжире, Гудаутском участке на Абхазском шельфе Черного моря, проекте Шарджа в ОАЭ. По проекту освоения нефтяного блока «245-юг» в Алжире 2011 году проводились работы по подготовке к реализации дополнительных геологоразведочных работ на месторождениях Восточный Такуазет, Западный Такуазет и Северный Тисселит. По проекту Шарджа было выполнено 228 кв. км сейсморазведочных работ 3Д. На Гудаутском участке была выполнена сейсморазведка 3Д в объеме 122 кв. км. 6



вом море. Документ был подписан президентом «Роснефти» Эдуардом Худайнатовым и председателем правления Eni Паоло Скарони в присутствии премьер-министра РФ Владимира Путина.

Согласно документу доля Eni в совместном предприятии с «Роснефтью» составит 33,3%. При этом итальянская компания в рамках СП профинансирует геологоразведку участков, извлекаемые ресурсы которых оцениваются в 36 миллиардов баррелей нефтяного эквивалента. При этом Федынский участок в Баренцевом море включает девять перспективных структур с суммарными извлекаемыми ресурсами углеводородов 18,7 миллиарда баррелей нефтяного эквивалента. Центрально-Баренцевский участок включает три перспективных структуры с суммарными извлекаемыми ресурсами углеводородов 7 миллиардов баррелей нефтяного эквивалента. Западно-Черноморский участок (Вал Шатского) включает шесть перспективных структур с суммарными извлекаемыми ресурсами около 10 миллиардов баррелей нефти. «Роснефть», в свою очередь, намерена участвовать в международных проектах с Eni. Компании также намерены обмениваться технологиями.

Паоло Скарони в ходе встречи с Владимиром Путиным заявил, что сотрудничество с «Роснефтью» является важным направлением для его компании. По его словам, работа на шельфе Баренцева моря - это стратегический проект для Eni, которая уже имеет опыт работы в этом регионе. В свою очередь Владимир Путин заверил, что правительство РФ будет делать все, чтобы поддержать подобные совместные проекты. «Мы давно сотрудничаем с вами, хорошо знаем друг друга, но сегодня Eni переходит к новому качеству работы с российскими компаниями. Речь идет о совместной работе на шельфе - это масштабные и долговременные работы, связанные с большими инвестициями», - отметил премьер-министр РФ.

А уже 5 мая было подписано еще одно значимое соглашение о сотрудничестве – с норвежской государственной нефтяной компанией Statoil. В соответствии с ним определено совместное освоение участков российского шельфа Баренцева и Охотского морей, участие «Роснефти» в освоении участков норвежского шельфа Баренцева моря, возможность приобретения «Роснефтью» долей участия в международных проектах Statoil. Соглашение, подписанное президентом ОАО «НК «Роснефть» Эдуардом Худайнатовым и Главным управляющим StatoilХелгелундом, предусматривает сотрудничество сторон в создании совместного предприятия для освоения Персеевского лицензионного участка в Баренцевом море и трех участков – Магадан-1, Лисянского и Кашеваровского – в Охотском море. Доля Statoil в проекте составит 33,33%. При этом Statoil полностью профинансирует работы на указанных участках по геологоразведке в соответствии с согласованными программами работ. Согласно договоренностям Statoil возместит «Роснефти» исторические затраты и 33,3% от стоимости расходов российской компании за оплату лицензий. Кроме того, в рамках соглашения «Роснефть» получает уникальную возможность приобретения доли в проектах и активах Statoil в разведке и добыче в Северном море, а также на участках норвежской части Баренцева моря. «Сформированный в результате наших сделок с лидерами мировой энергетики портфель международных проектов создает серьезный задел для роста ресурсной базы и капитализации компаний», - отметил Эдуард Худайнатов.

Однако подготовка к освоению Арктического шельфа не ограничилась сотрудничеством только с зарубежными партнерами. В апреле этого года предложения работать на аналогичных условиях «Роснефть» отправила и российским нефтяным компаниям – ЛУКОЙЛу, ТНК-ВР, «Сургутнефтегазу» и «Башнефти». Российским компаниям было предложено участие в 12 проектах «Роснефти» с 33-процентной долей и на условиях финансирования ими геологоразведочных работ, в том числе речь идет о месторождениях зоны шельфа, граничного с Норвегией, а также о блоках в Магадан-1, -2 и -3. И как минимум одна из них – НК ЛУКОЙЛ – уже официально сообщила в СМИ, что заинтересована в совместной с «Роснефтью» разработке предложенных месторождений.

Так что можно уверенно констатировать: за последний год НК «Роснефть» удалось добиться того, что осваивать богатства российского Арктического шельфа будут в буквальном смысле слова всем миром. ⑥

## ЗОНА ОСОБОГО ВНИМАНИЯ

**Арктика – район, до недавнего времени из-за сурового климата привлекавший лишь ученых-исследователей, – сейчас становится одним из ключевых регионов планеты благодаря обнаруженным там несметным природным богатствам, прежде всего – нефти и газу.**

Арктика (от греч. *arktikos* – северный) – северная полярная область Земли, включающая окраины материков Евразия и Северная Америка, почти весь Северный Ледовитый океан с островами, а также прилегающие части Атлантического и Тихого океанов. Южная граница Арктики совпадает с южной границей зоны тундры. По особенностям рельефа в Арктике выделяют шельф с островами материкиного происхождения и прилегающими окраинами материиков и Арктический бассейн. Шельф (англ. *shelf*) – континентальный шельф, материальная отмель, выровненная часть подводной окраины материка, примыкающая к суше и характеризующаяся общим с ней геологическим строением. Границы шельфа – берег моря или океана и т. н. бровка (резкий перегиб поверхности морского дна, переход к материиковому склону).

На территории Арктического региона расположены территории восьми государств: России, Канады, США (Аляска), Норвегии, Дании (Гренландия и Фарерские острова), Финляндии, Швеции и Исландии. Максимальную протяженность границ в данном регионе имеет Россия.

Арктический континентальный шельф, общая площадь которого составляет 32 млн кв. км, затрагивает северную окраину Евразии, Берингово море, Гудзонов залив, Южно-Китайское море, северное побережье Австралии.

Шельф традиционно используется в рыболовстве и промысле морских животных. На шельфе также проводится широкая разведка полезных ископаемых. По данным совместных исследований геологических служб США и Дании, в недрах Арктики может храниться до четверти всех мировых запасов углеводородов. В 2009 году журналом *Science* было опубликовано исследование природных богатств Арктики, которое определило запас полезных ископаемых: 83 млрд баррелей нефти (примерно 10 млрд т), что составляет 13% от мировых неразведенных запасов, а также около 1550 трлн кубометров природного газа. Большая часть неразведенных запасов нефти залегает около берегов Аляски, а запасы природного газа – у берегов России.

На данный момент не существует международного соглашения, регулирующего статус арктической зоны. В 20-х годах XX века рядом стран, в числе которых были СССР, Норвегия, Дания, США и Канада, Арктический регион был поделен на сектора. Каждая из стран проложила границы по меридианам до Северного плюса. Однако в свете освобождения региона от льда такое решение общественностью было признано несправедливым. В 1982 году была подписана Конвенция ООН по морскому праву, ратифицированная Россией в 1997 году. По 76 статье данной Конвенции права перечисленных стран распространяются на экономическую зону шириной не более 200 миль от береговой черты. В этих пределах государство

получает контроль над ресурсами, в том числе и нефтегазовыми. Остальные зоны морей и океанов были объявлены общим мировым наследием. Это означает, что любая страна может подать заявку на разработку арктического шельфа. В сентябре 2010 года между Россией и Норвегией был подписан договор о разграничении морских пространств, который положил конец 30-летнему запрету, введенному до прояснения вопроса о морских границах между странами, на разработку нефтегазовых месторождений на шельфе.

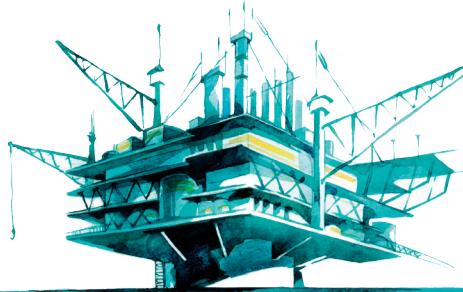
В 2001 году Россия стала первой из пяти арктических стран, обратившейся с заявкой о расширении границ своего континентального шельфа. В 1948 году советской арктической экспедицией был открыт Хребет Ломоносова. По сути, этот хребет представляет собой огромный мост протяженностью 1800 км между материальными платформами Азии и Америки и делит Арктику пополам. Российские исследователи предполагают, что подводные хребты Ломоносова и Менделеева, которые тянутся к Гренландии, геологически являются продолжением Сибирской континентальной платформы. Если хребет Ломоносова является «естественным мостом», то, при трактовке «хребта» как «поднятая», согласно статье 76 п.5 Конвенции ООН по морскому праву, весь хребет Ломоносова принадлежит Российской Федерации. Россия в последние годы плотно занимается изучением строения морского дна в районе, где шельф Новосибирских островов переходит в хребет Ломоносова.

Летом 2007 года стартовала полярная экспедиция «Арктика-2007», целью которой было изучение шельфа. Достижением российских исследователей стал спуск на глубину 4261 метров, где были взяты уникальные образцы пород и прошла установка флага РФ. 1 октября 2010 из Мурманска стартовала еще одна экспедиция «Северный Полюс – 38», одной из главных научных задач которой являлось обоснование российских прав на континентальный шельф. В ходе экспедиции были получены доказательства того, что хребет Ломоносова на дне Северного Ледовитого океана является частью российского континентального шельфа. 4 сентября 2011 ледокол «Россия» и научно-экспедиционное судно «Академик Федоров» завершили итоговые работы по определению высокосиротной границы континентального шельфа в Арктике. Данные, полученные в ходе этих работ, будут положены в основу доказательной базы заявки России в ООН.

Интерес к участию в активном освоении арктической зоны с каждым годом проявляет все больше государств. Это связано с глобальными изменениями климата, открывающими новые возможности для налаживания регулярного судоходства в Северном Ледовитом океане, а также больший доступ к полезным ископаемым этого обширного региона. ⑥



Работа на Арктическом шельфе будет идти в непростых погодных условиях



# КУРСОМ СТАБИЛЬНОГО РОСТА

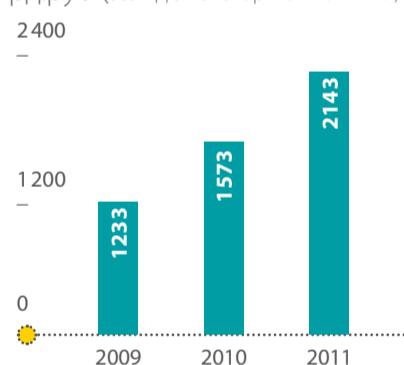
**Говоря о перспективах акций любой компании, инвестиционные аналитики прежде всего смотрят на динамику ее финансовых показателей. В данном плане «Роснефти» есть чем гордиться – несмотря на ряд неприятных макроэкономических тенденций, в прошлом году у нее выросли и выручка, и прибыль.**

В 2011 году консолидированные финансовые результаты деятельности НК «Роснефть» в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета существенно превысили показатели 2010 года. Наиболее значительный рост был достигнут по показателю консолидированной выручки (нетто без НДС, акцизов и экспортных пошлин) – она выросла на 36,2% и составила 2142,7 млрд рублей. Прибыль от продаж увеличилась на 6,2%, до 524,1 млрд рублей, прибыль до налогообложения – на 8,1%, до 492,2 млрд рублей. Чистая прибыль выросла до 384,0 млрд рублей, что на 9,5% больше, чем чистая прибыль по итогам 2010 года.

Более высокие финансовые показатели по сравнению с 2010 годом были обусловлены увеличением объемов добычи и переработки нефти, а также оптимизацией затрат и логистики в условиях благоприятной ценовой конъюнктуры на мировом рынке нефти и нефтепродуктов. Прежде всего, эти факторы нашли свое отражение в значительном росте консолидированной выручки.

Вместе с тем, в части прибыли рост мог бы быть и более значительным, однако здесь вмешались довольно мощные отрицательные факторы, внешние по отношению к Компании. В 2011 году произошло увеличение ставок налога на

Консолидированная выручка, млрд.руб (без НДС и экспортной пошлины)



добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортных пошлин, рост тарифов транспортных монополий и тарифов на электроэнергию существенно превысил уровень инфляции. Отрицательную роль в показателях прибыли сыграла и динамика курса российского рубля к доллару США на валютном рынке.

Рассмотрим влияние перечисленных факторов подробнее.

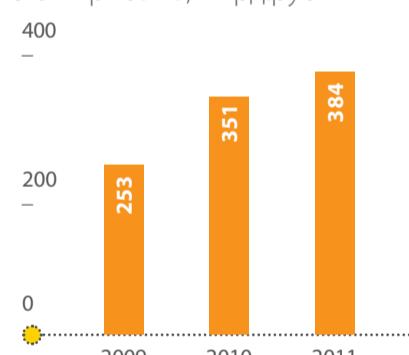
## Цены на нефть: плюсы и минусы

В 2011 году средняя цена нефти сорта «Юралс» составила 109,1\$ долл./барр., превысив в 1,4 раза уровень 2010 года. Цены на основные нефтепродукты в Северо-Западной Европе увеличились в среднем на 30%–40%.

В 2011 году рост мировых цен на нефть и нефтепродукты стал основным фактором увеличения выручки, но одновременно привел к росту фискальной нагрузки в связи с ростом ставок экспортных пошлин и НДПИ. Доля экспортных пошлин и НДПИ в цене нефти сорта «Юралс» увеличилась с 65,5% в 2010 году до 70,3% в 2011 году.

Дело в том, что величина ставок НДПИ и экспортных пошлин находится в прямой зависимости от цены нефти сорта «Юралс» на мировом рынке и рассматривается каждый месяц.

Консолидированная чистая прибыль, млрд.руб



## Обзор рекомендаций аналитиков (на 25.05.2012 г.)

Компания	Целевая цена	Рекомендации
Alfa Bank	9,1	Держать
Citigroup	7,3	Покупать
Deutsche UFG	8,3	Держать
Goldman Sachs	8,6	Держать
ING	9	Покупать
JP Morgan	8,3	Держать
Merrill Lynch	10	Покупать
Morgan Stanley	9,2	Покупать
RenCap	10	Покупать
Troika Dialog	8,5	Держать
UBS	7,9	Держать
Unicredit Aton	7,9	Держать
Uralsib	8,6	Покупать
VTB Capital	10,1	Покупать
БД «Открытие»	9,6	Покупать
Велес Капитал	9,6	Покупать
Номос Банк	8,8	Покупать
Среднее значение целевой цены	8,6	Максимальная оценка 10,1
Текущее значение цены (25 мая)	6,0	Минимальная оценка 7,3

Ставка НДПИ устанавливается в первой половине каждого месяца на предыдущий календарный месяц на основе средней цены «Юралс» за предыдущий месяц. В 2011 году средняя установленная ставка НДПИ на нефть составила 4 455,3 руб./т (20,7 долл./барр.), увеличившись в 1,4 раза относительно уровня 2010 года.

Ставка экспортной пошлины на нефть устанавливается на следующий календарный месяц на основе средней цены «Юралс» за период с 15-го числа предыдущего месяца по 14-е число текущего месяца. В 2011 году средняя установленная ставка экспортной пошлины на нефть составила 408,9 долл./т (55,9 долл./барр.), превысив в 1,5 раза среднюю ставку 2010 году. Более высокий темп роста ставки экспортной пошлины по сравнению с ростом цены на нефть объясняется особенностями расчета экспортной пошлины.

Средняя установленная ставка экспортной пошлины на светлые нефтепродукты в 2011 году превысила в 1,4 раза уровень 2010 года. Ставка экспортной по-

шлины на темные нефтепродукты увеличилась в 2 раза относительно 2010 года.

Кроме того, в 2011 году прекратилось действие специальных ставок НДПИ и экспортной пошлины для нефти, добываемой на Банкорском месторождении. С 1 мая 2011 года введена стандартная ставка экспортной пошлины вместо ранее действовавшей пониженнной ставки, с августа 2011 году прекратила действовать нулевая ставка НДПИ после достижения 25 млн т накопленной добычи нефти на месторождении и стала применяться стандартная ставка. Эти изменения привели к дополнительному росту затрат Компании по экспортным пошлинам и НДПИ.

Также отметим, что с октября 2011 года в отрасли действует новая методика расчета экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты (60/66), направленная на повышение эффективности экспорта нефти и стимулирование производства высококачественных светлых нефтепродуктов. Данный режим предусматривает:

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА «РОСНЕФТИ»

### Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть»

Год	Дивиденды на акцию <sup>1</sup> , руб.	Всего объявленных дивидендов, млн руб.	Всего выплаченных дивидендов, млн руб.	Коэффициент выплаты дивидендов по РСБУ, %
1999	0,0221	200	200	3,4%
2000	0,0887	800	800	5,3%
2001	0,1219	1 100	1 100	11,0%
2002	0,1663	1 500	1 500	16,8%
2003	0,1650	1 500	1 500	8,1%
2004	0,1931	1 775	1 775	10,0%
Дивиденды, выплаченные после первичного публичного размещения акций, завершившегося 18 июля 2006 г.				
2005	1,25	11 335	11 336	20,0%
2006	1,33	14 096	14 079	13,3% <sup>2</sup>
2007	1,60	16 957	16 936	10,5%
2008	1,92	20 349	20 326	14,4%
2009	2,30	24 376	24 341	11,7%
2010	2,76	29 251	29 218	15,2%
2011 <sup>3</sup>	3,45	36 564	-	15,4%

<sup>1</sup> Величина дивидендов на акцию приведена с учетом дробления акций с коэффициентом 1 к 100, проведенного в сентябре 2005 г.

<sup>2</sup> Чистая прибыль за 2006 г. скорректирована на разовые статьи.

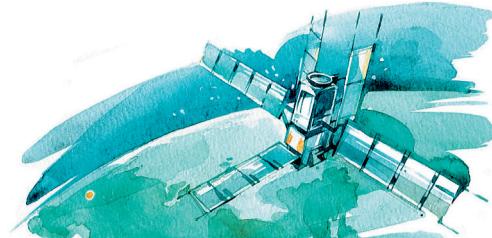
<sup>3</sup> Дивиденды, рекомендованные Советом директоров для утверждения на Общем собрании акционеров в июне 2012 г.

17 мая 2006 г. решением Совета директоров ОАО НК «Роснефть» было утверждено Положение о дивидендной политике НК «Роснефть», разработанное в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Кодексом корпоративного поведения.

Дивидендная политика ОАО «НК «Роснефть» основана на соблюдении баланса интересов Компании и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности НК «Роснефть» и ее акционерной стоимости. Компания строго соблюдает права своих акционеров и прилагает все усилия для увеличения их доходов.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров ОАО «НК «Роснефть» на основании рекомендаций Совета директоров. Последний при определении размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли по данным неконсолидированной финансовой отчетности НК «Роснефть» по российским стандартам бухгалтерского учета. В соответствии с дивидендной политикой НК «Роснефть» рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Компании по итогам года, но, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли Общества.

«Роснефть» реализует стратегию планомерного увеличения дивидендных выплат. При определении размера дивидендов Совет директоров при-



Динамика цены акций Роснефти с 14 июля 2006 года на Лондонской фондовой бирже и средней целевой



снижение предельной экспортной ставки пошлины на нефть с 65% до 60%, снижение ставки экспортной пошлины на светлые нефтепродукты с 67% до 66% от ставки пошлины на нефть (за исключением ставок пошлин на бензин и нафту, которые были сохранены на уровне 90%), увеличение ставки экспортной пошлины на темные нефтепродукты с 47% до 66% от пошлины на нефть. Введение нового таможенного режима оказало положительное влияние на финансовые результаты Компании в 2011 году.

#### Курс рубля и инфляция: неприятный сюрприз

Другим комплексным фактором, влияющим на финансовые показатели деятельности Компании, является курс доллара США к рублю.

В связи с тем, что значительная часть выручки Компании от продажи нефти и нефтепродуктов номинирована в долларах США, а основная часть расходов номинирована в рублях, то укрепление рубля относительно доллара отрицательно влияет на финансовые результаты Компании, так как приводит к снижению валютной выручки в рублевом выражении. В 2011 году среднегодовой обменный курс доллара США к рублю снизился до 29,4 руб./долл., или на 3,2% относительно 2010 году. Снижение курса доллара США (укрепление рубля) частично сократило положительный эффект увеличения валютной выручки в долларовом выражении, полученный в результате роста мировых цен на нефть и нефтепродукты.

Кроме того, несмотря на снижение среднегодового курса доллара к рублю, его значение на конец года превышало значение на начало года (32,2 руб./долл. против 30,5 руб./долл.). В связи с тем, что обязательства Компании, выраженные в иностранной валюте, превышают ее валютные активы, при их пересчете за отчетный период возникла отрицательная курсовая разница в размере 27,4 млрд руб., что привело к снижению чистой прибыли НК «Роснефть».

Инфляция потребительских цен в 2011 году составила 6,1%. При этом темпы роста цен промышленных производителей, цен на электроэнергию и тарифов транспортных монополий (практически по всем направлениям реализации) существенно опередили тем-

пы роста потребительской инфляции. Так, индекс роста цен промышленных производителей составил 12%; рост тарифов на покупную электроэнергию для Компании составил в среднем 12,8%; тарифы ОАО «АК «Транснефть» на транспортировку нефти возросли в среднем на 13,1%; тарифы ОАО «АК «Транснефть» на транспортировку нефтепродуктов возросли в среднем на 10,4% для экспортных направлений и на 6,1% для внутренних направлений; тарифы ОАО «РЖД» увеличились на 8%.

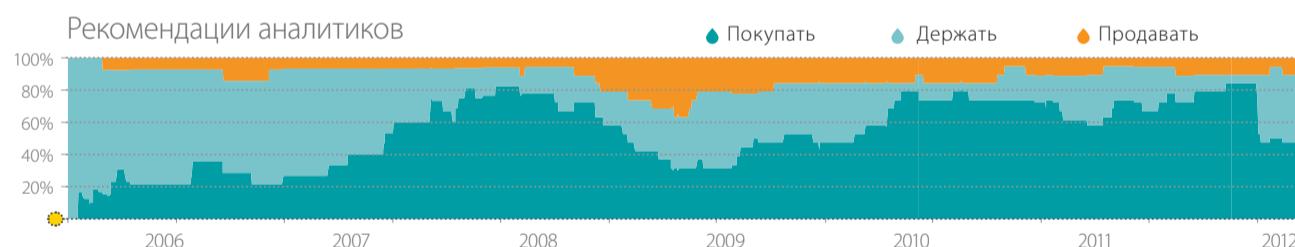
Увеличение тарифов на электроэнергию и транспортных тарифов снижает величину прибыли Компании, так как расходы на электроэнергию занимают около 25% в эксплуатационных затратах на добычу нефти, а на транспортные расходы приходится около 40% в операционных затратах «Роснефти» (без учета налогов).

#### Дивиденды: рост продолжается

Чистая прибыль компании «Роснефть» в 2011 году, как уже говорилось, выросла на 9,5%. Кроме того, в прошлом году Компания начала несколько масштабных проектов, требующих значительных инвестиций.

Вместе с тем, согласно принятому в Компании Положению о дивидендной политике (см. справку), при определении рекомендуемых Общему собранию акционеров объему дивидендов, Совет директоров ориентируется в первую очередь на величину чистой прибыли по данным неконсолидированной финансовой отчетности НК «Роснефть» пороссийским стандартам бухгалтерского учета. А данный показатель в 2011 году вырос на 24%, достигнув значения 236,8 млрд рублей.

И рекомендации были даны в полном соответствии с Положением о дивидендной политике. 27 апреля 2012 года Совет директоров «Роснефти» рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить размер дивидендов по итогам 2011 года на уровне 3,45 руб. на акцию, что на 25% превышает аналогичный показатель по итогам 2010 года. Также отметим, что за время, прошедшее с момента публичного размещения акций «Роснефти» (оно завершилось в июле 2006 года), размер дивидендов на акцию Компании вырос в 2,76 раза, то есть на 176%. Ⓜ



нимает во внимание дивидендную политику других ведущих нефтегазовых компаний. На величину дивидендных выплат могут также оказывать влияние следующие факторы: перспективы развития Компании, ее финансовое положение и потребности в финансировании, общая макроэкономическая ситуация и конъюнктура рынка, а также иные факторы, в том числе связанные с налогообложением и законодательством.

3 марта 2011 г. решением Совета директоров Компании принципы дивидендной политики дополнены намерением стремиться к обеспечению ежегодного роста дивидендов исходя из темпов роста чистой прибыли Общества, его финансового положения и имеющихся у него инвестиционных проектов.

10 июня 2011 г. Общее собрание акционеров утвердило поправки в Устав ОАО «НК «Роснефть», в соответствии с которыми срок выплаты дивидендов сокращен до 60 дней (с даты принятия решения о выплате дивидендов). Кроме того, было зафиксировано, что выплата дивидендов по акциям каждой категории осуществляется одновременно всем владельцам акций данной категории.

14 апреля 2011 г. Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2010 г. 15,2% неконсолидированной чистой прибыли ОАО «НК «Роснефть» за 2010 г., или 29 251 млн руб. Это составило 2,76 руб. на одну обыкновенную акцию и на 20% превысило показатель предыдущего года. 10 июня 2011 г. годовое

общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. акционерам «Роснефти» было выплачено 29 218 млн руб. В том числе в федеральный бюджет России было перечислено 2,76 руб. дивидендов, в адрес ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» (100%-ная федеральная собственность) было перечислено 21 986 млн руб. дивидендов. По состоянию на конец 2011 г. задолженность по дивидендам перед федеральным бюджетом и перед ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» у ОАО «НК «Роснефть» отсутствовала.

Дивиденды не были выплачены акционерам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг «Роснефти», данные о которых не были предоставлены номинальными держателями в полном объеме, а также акционерам, своевременно не проинформировавшим реестродержателя об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

27 апреля 2012 г. Совет директоров «Роснефти» рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить размер дивидендов по итогам 2011 г. на уровне 3,45 руб. на акцию, что на 25% превышает аналогичный показатель по итогам 2010 г. Суммарная величина рекомендованных дивидендов по итогам 2011 г. составляет 36 564 млн руб. Отношение дивидендов к неконсолидированной чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета за 2011 г. составляет 15,4%. Ⓜ

## АКЦИИ ПРОТИВ ИНФЛЯЦИИ

Не секрет, что котировки ценных бумаг могут идти вверх или вниз по независящим от компании-эмитента причинам. Однако других видов вложений, способных обеспечить защиту сбережений от инфляции при длительных сроках инвестирования, на финансовом рынке пока нет.

Современный рынок финансовых инструментов дает частному инвестору многочисленные возможности для вложения своих средств. Это и банковские депозиты, и – для тех, у кого готов вкладывать внушительные суммы – пакеты государственных ценных бумаг, корпоративных облигаций, акций компаний, паев инвестиционных фондов – тех же ПИФов акций и облигаций...

Разобраться во всем этом многообразии действительно непросто. Но для успешного инвестирования средств этого вовсе и не нужно. Достаточно лишь признать ряд простых истин и ответить самому себе честно на ряд простых вопросов, отмечают эксперты.

Первый вопрос – зачем я вкладываю деньги? Ответ кажется простым – ради получения прибыли.

Но что есть прибыль? Этот вопрос не столь прост, как кажется на первый взгляд.

Прибыль для инвесторов в современном мире принято измерять процентами годового дохода. Однако не принято, к сожалению, соотносить с временными параметрами инвестирования.

Между тем, эти параметры очень важны – они, по большому счету, и определяют способ инвестирования. При этом цель «получить максимальный доход» – вовсе не цель. Деньги не едят, из них не строят дома, деньги сами по себе – лишь бумага. Важно то, на что их собирается потратить инвестор. Если хочешь строить дом, надо ориентироваться на десятилетнюю доходность, если откладывать на пенсию – на тридцатилетнюю и т.п.

С этой точки зрения именно акции – идеальный объект вложения для тех, кто способен строить долгосрочные планы.

В самом деле, с точки зрения надежности и быстроты возврата вкладов идеальны банковские депозиты. Особенно в России, где вкладчикам гарантирован (в определенных пределах) возврат большей части денег даже в случае банкротства банка – за счет средств государственного Агентства по страхованию вкладов.

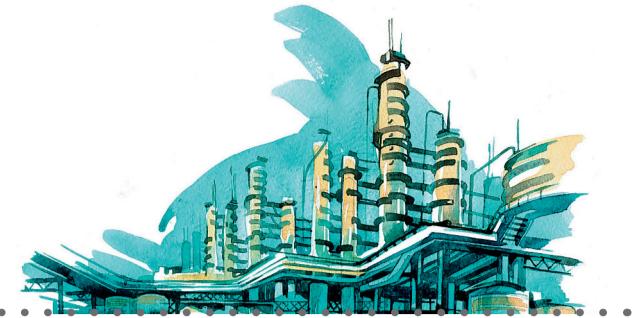
Привлекательны и иные финансовые инструменты. Скажем, облигации многих банков сулят инвесторам много больший доход, чем вклады в тех же банках, а надежность вложений в долговые инструменты – та же.

Однако все подобные вложения не защищают инвестора от резкого обесценения средств на длительном промежутке времени. Поскольку, грубо говоря, что-то может в мировой экономике не заладиться и ставки по кредитам и инфляция резко пойдут вверх, опережая ставки по депозитам. А заодно – обесценивая вложения в долговые инструменты.

Иное дело – акции. Здесь инфляция может даже радовать инвестора, поскольку приводит к увеличению дохода – просто за счет роста цен на конечную продукцию предприятия.

Кроме того, акции – это не просто ценная бумага, которую можно покупать и продавать. Акции удостоверяют права собственности, их покупатели становятся совладельцами компании. И с этой точки зрения, доход, который приносят вложения в акции на коротких промежутках времени, не столь уж и важен. В самом деле, на рынках бывают довольно значительные колебания цен. У крупных инвесторов – банков, инвестиционных фондов и т.п. – периодически возникают проблемы с ликвидностью и они начинают выводить деньги с фондовых рынков, что приводит к падению цен на акции. Однако реальное, материальное наполнение ценной бумаги, как удостоверения прав собственности акционера при этом не меняется – если, конечно, бизнес компании-эмитента развивается успешно. Поэтому эксперты и подчеркивают, что только вложения в акции могут позволить защитить сбережения от инфляции.

При этом частным инвесторам надо соблюдать ряд простых правил. Во-первых, следует запастить терпением – из-за колебаний на рынке инвестиции в акции приносят хороший доход только при длительных сроках вложения. Во-вторых, по этой же причине, ни в коем случае нельзя вкладывать в акции все сбережения – возможно, вам срочно понадобятся деньги как раз в тот момент, когда рынок будет «на дне» – и продавать акции придется с убытком. И, наконец, поскольку наиболее эффективны долговременные инвестиции, надо внимательно подходить к выбору ценных бумаг: вы должны быть уверены в устойчивости бизнеса компании-эмитента на протяжении ближайших десятилетий. Ⓜ



# ДИВИДЕНДЫ ПО ВСЕМ ПРАВИЛАМ

**Все знают, что компании-эмитенты в случае успешной работы обычно выплачивают дивиденды акционерам. Однако многие забывают, что для того, чтобы претендовать на получение дивидендов, акционер должен выполнить ряд требований, предусмотренных законодательством.**

## Право на дивиденды

Получение дивидендов является одним из важнейших прав акционера, предоставляемых в результате владения ценной бумагой. Правила, которыми руководствуются заинтересованные лица и органы управления общества в отношении выплаты дивидендов определены в нескольких статьях Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Закон), а также дополняются Уставом и внутренними документами общества.

Право на получение дивидендов у любого владельца и, соответственно, обязанность акционерного общества по их выплате появляется в результате решения общего собрания акционеров (п.3 ст. 42 Закона). Ежегодно каждое общество должно проводить собрание, подводящее итоги прошедшего года, на котором в обязательном порядке должен быть поставлен в повестку дня вопрос о выплате дивидендов (п.2 ст. 54 и подпункт 11 п.1 ст. 48 Закона).

Однако совершенно не обязательно, что общество должно выплачивать дивиденды. Вопрос о выплате или не выплате дивидендов решается на основании рекомендаций Совета директоров, который дает «рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты», а также на основании наличия положительных финансовых итогов деятельности Общества за отчетный период, так как «источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества)» (п.2 ст. 42 Закона).

Право на получение дивидендов получают те владельцы ценных бумаг, которые были включены в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, на котором было принято соответствующее решение. Следовательно, чтобы получить право на дивиденды, необходимо быть владельцем акций в момент составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом собрании акционеров. Такой список формируется задолго до дня проведения собрания. Дата фиксации списка к собранию не может быть установлена ранее даты принятия решения о проведении общего собрания, а также должна отстоять от даты собрания не менее чем на 35 дней и не более чем на 50 дней до даты проведения собрания. Это связано с тем, что общество должно иметь возможность выполнить обязанность по уведомлению всех акционеров о проведении собрания. Акционер, в свою очередь, должен иметь время для планирования своих действий и реализации своих прав, связанных с участием в собрании: ознакомление с материалами к собранию, направление бюллетеней голосования по почте, принятие личного участия в объявленном собрании и др.

## Обязанности акционера

Требования к данным об акционерах, которые содержат списки лиц для участия в собрании и для выплаты дивидендов существенно отличаются друг от друга. Для проведения собрания достаточно сведений об акционерах, позволяющих осуществить рассылку бюллетеней для голосования, их идентификацию при регистрации для участия в собрании в форме совместного присутствия или учесть при голосовании бюллетени, поданные в заочной форме. Это данные о фамилии, имени, отчестве акционера, данные, необходимые для его идентификации (паспортные данные, дата рождения, место жительства), почтовый адрес в Российской Федерации, данные о количестве и категории акций, правом голоса по которым обладает акционер (п.3 ст.51 Закона).

Данные в списке для выплаты дивидендов должны обеспечить эмитенту возможность решения совершенно других задач. Выполнение решения общего собрания акционеров по выплате дивидендов требует от эмитента мероприятий и решений в нескольких направлениях, зачастую преодолевающих несовершенства действующего законодательства.

Информации в таком списке существенно больше, чем в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров. Вместе со сведениями о паспорте, месте регистрации и почтовом адресе владельца ценных бумаг, в нем указываются сведения, необходимые эмитенту для выполнения обязанностей налогового агента. Общество должно при выплате дивидендов удержать сумму налога с выплачиваемого акционеру дохода и перечислить его в налоговый орган. Кроме того, эмитент должен правильно определить ставку налога и сумму, причитающуюся акционеру после расчета налога. Дело в том, что ставки налогов на резидентов и нерезидентов Российской Федерации различны (9 и 15% соответственно). Также общество должно увеличить сумму выплат резидентам на сумму полученных самим обществом дивидендов от других обществ (Статья 275 Налогового Кодекса РФ).

Сложным моментом для эмитента является определение статуса акционера (резидент, либо нерезидент). Проблема заключается в том, что этот статус в налоговом законодательстве определяется по критерию, сведения о котором недоступны эмитенту в отношении своих акционеров, а именно: находилось ли лицо, в отношении которого решается вопрос о налоговом статусе,

территории РФ более 180 дней или нет. Такие данные не содержатся в сведениях, которые собираются эмитентом и его регистратором в соответствии с требованиями законодательства о ценных бумагах. Отметим также, что сам характер сведений затрудняет их сбор. Поэтому общество руководствуется при решении этой проблемы не прямыми данными о сроке пребывания акционера на территории страны, а анализом всей совокупности сведений о нем: наличие паспорта гражданина РФ, место регистрации. Такой подход в целом обеспечивает минимальный риск ошибки при принятии решений о налоговом статусе и ставке налога на доходы акционера.

В списке лиц, имеющих право на выплату доходов по акциям эмитента, содержатся сведения о способе выплаты, выбранном акционером при подаче сведений о себе. Одновременно в список включаются данные о банковских реквизитах владельцев акций. Также, в случае, если право получения дивидендов передано владельцем своему номинальному держателю, указываются сведения о депозитарии.

Данные для списков состоят из сведений, которые собираются и хранятся регистратором. В свою очередь, регистратор эти данные получает исключительно из данных, которые каждый акционер должен самостоятельно подавать регистратору, если он ответственно относится к своим правам и обязанностям. Речь идет именно об обязанностях акционера по своевременному предоставлению сведений регистратору в виде Анкеты специальной формы в случае смены паспорта, места жительства, почтового адреса или банковских реквизитов (п. 5 ст. 44 Закона).

Акционер вправе выбирать форму получения дивидендов: наличными, к которым приравнивается почтовый перевод, или переводом на банковский счет. Выбор того или иного способа получения дивидендов зависит от личных обстоятельств акционера, доступности банковских услуг в месте его проживания. В любом случае владельцу ценных бумаг необходимо своевременно извещать регистратора о каждом изменении своих персональных данных, почтового адреса, реквизитов банковского счета. В противном случае, усилия эмитента по выплате дивидендов будут сведены на нет в силу невозможности исполнения обязательств по перечислению дивидендов.

Если акционер поменял паспорт, но не сообщил об этом своевременно регистратору, эмитент не вправе переводить денежные средства лицу с недействительным паспортом, так как это будет нарушением налогового законодательства. Если банковский счет закрыт, а по почтовому адресу или адресу регистрации акционер не проживает, денежные средства, перечисленные эмитентом, вернутся обратно. Акционер в таком случае должен понимать, что эмитент выполнил свои обязанности, предприняв необходимые действия в отношении его дивидендов.

## Сроки выплат

Сроки выплаты дивидендов строго определены в законе. Эмитент обязан выплатить дивиденды акционерам не позд-

нее 60 дней с момента принятия решения об их выплате, причем выплата осуществляется всем акционерам одновременно (ст. 42 Закона). Такая норма очень трудна для исполнения акционерными обществами, у которых значительное количество акционеров. ОАО «НК «Роснефть» также сталкивается с существенными трудностями при выполнении требований этой статьи Закона, так как число ее акционеров превышает 120 тысяч.

Для строгого выполнения своих обязанностей ОАО «НК «Роснефть» разработала специальную систему мер, обеспечивающих максимально раннюю и одновременную обработку массива информации об акционерах, имеющих право на получение дивидендов соответствующими подразделениями компании и активно привлекает к этой работе агента по выплате – специализированного регистратора ООО «Реестр-РН». Совместная работа позволяет в кратчайшие сроки проанализировать сотни тысяч единиц информации, оценив актуальность паспортных данных, банковских реквизитов (в соответствии со справочником ЦБ РФ), почтовых адресов, сведений о месте регистрации (по единому справочнику адресов, используемых в Российской Федерации). А также подготовить десятки тысяч платежных документов и осуществить выплату в один день более ста тысячам владельцев акций и их уполномоченным представителям. Таким днем в 2011 году было 4 августа.

Акционерам, не получившим дивидендов в 2011 году, не стоит расстраиваться. ОАО «НК «Роснефть» выплачивает дивиденды лицам, исправившим или обновившим свои персональные и платежные данные, практически круглый год. Им следует прежде всего обратиться к регистратору (если акции хранятся на лицевом счете в реестре) или в свой депозитарий (если акции зачислены на счет депо по ранее заключенному договору) и подать новую Анкету, содержащую самые свежие и максимально полные данные об акционере. После этого можно обратиться к эмитенту с заявлением об обновлении своих данных и узнать, в какой плановый период платежей в результате обновления данных акционерами будет включена выплата.

Отметим также, что в 2012 году акционеры ОАО «НК «Роснефть», владевшие акциями по состоянию на 21 февраля 2012 года, получили право требования выкупа своих акций, если они не голосовали или голосовали «Против» по некоторым вопросам повестки дня внеочередного общего собрания, прошедшего 10 апреля 2012 г. Предоставление требования о выкупе эмитенту и его регистратору не влияют прямо на право получения дивидендов по итогам 2011 года. Выплата дивидендов будет осуществляться в случае принятия такого решения на годовом общем собрании 20 июня 2012 года в г.Санкт-Петербурге. Соответственно, право на дивиденды получат владельцы ценных бумаг, которые владели акциями и были включены в список лиц, имеющих право на участие в этом собрании, по состоянию на 04 мая 2012 года. ©

**Акционер вправе выбирать форму получения дивидендов: наличными, к которым приравнивается почтовый перевод, или переводом на банковский счет.**



# ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РЫНКА

**Работа на рынке ценных бумаг требует знания некоторых особенностей этого рынка.  
Специально для газеты «Акционер» специалисты Всероссийского банка развития регионов (ВБРР) подготовили ответы на наиболее часто встречающиеся вопросы клиентов относительно работы депозитария и брокерского обслуживания в банке.**

## БРОКЕРСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

### Как заключить договор об оказании брокерских услуг?

ОАО «ВБРР» предоставляет акционерам ОАО «НК «Роснефть», другим клиентам, - как физическим, так и юридическим лицам, - возможность купить или продать ценные бумаги на биржевом и внебиржевом российском фондовом рынке. Для этого клиент обращается в ОАО «ВБРР» и заключает с Банком договор об оказании брокерских услуг. Клиенту открывают в Банке брокерский (306-й) счет для хранения денежных средств, счет депо для хранения ценных бумаг и регистрируют клиента на ММВБ. Заключив договор на брокерское обслуживание, клиент получает возможность купить или продать через Банк любую ценную бумагу, допущенную к торгу на ФБ ММВБ, а также распоряжаться своим брокерским счетом и счетом депо, совершая операции по вводу/выводу денежных средств и ценных бумаг. Банк, в целях выполнения функций по брокерскому обслуживанию, на основании договора об оказании брокерских услуг, назначается оператором торгового раздела счета депо клиента. Объем полномочий Оператора раздела счета депо определяется в договоре об оказании брокерских услуг Банка.

### Надо ли заключать договор на брокерское обслуживание акционерам ОАО «НК «Роснефть»?

Если акционер ОАО «НК «Роснефть» приобретал свои акции через ОАО «ВБРР» (например, принимал участие в IPO ОАО «НК «Роснефть»), то он уже является клиентом ОАО «ВБРР» по брокерскому обслуживанию. В этом случае подписывать с Банком договор об оказании брокерских услуг не надо. Для покупки/продажи акций, а также для ввода/вывода с брокерского счета денежных средств клиенту достаточно подать в Банк соответствующее поручение.

### Как подать поручение?

Клиент с паспортом или другим документом, удостоверяющим личность, или представитель клиента с доверенностью, должен обратиться в один из офисов Банка, где подает соответствующее поручение. При этом доверенность от клиента - физического лица должна быть заверена нотариально, а доверенность от клиента - юридического лица должна быть подписана руководителем юридического лица, скреплена печатью юридического лица и содержать подпись представителя. Подача поручения является бесплатной операцией.

### Что является подтверждением проведенной по поручению клиента операции?

Подтверждением проведенной операции по поручению клиента является отчет, который Банк предоставляет на следующий день. В отчете указываются следующие данные: входящий остаток по денежным средствам на начало дня, остаток денежных средств на конец дня, входящие остатки по ценным бумагам на начало дня, количество приобретенных/проданных клиентом ценных бумаг, исходящие остатки по ценным бумагам на конец дня, сумма уплаченных клиентом комиссий (комиссия Банка, комиссия ММВБ).

### Как торговать акциями через интернет?

Если клиент имеет в ОАО «ВБРР» брокерский счет, расчетный счет и счет депо,

он может установить у себя систему интернет-торговли QUIK. Для этого клиент заключает с Банком соглашение об использовании системы QUIK, после чего Банк передает клиенту необходимое программное обеспечение. После установки системы и подписания необходимых документов клиент и Банк определяют дату начала торгов. Система QUIK позволяет клиенту со своего компьютера через интернет видеть текущие котировки, подавать в режиме реального времени поручения на покупку/продажу ценных бумаг, получать от Банка отчеты о проведенных операциях, отслеживать изменение остатков на брокерском счете и счете депо, использовать для принятия решений графический анализ.

### Какая комиссия взимается за совершение операции покупки/продажи ценных бумаг?

В случае полного или частичного исполнения поручения на покупку/продажу ценных бумаг Банк удерживает комиссию. Комиссия рассчитывается в соответствии с утвержденными тарифами Банка и зависит от объема операции. С тарифами можно ознакомиться на сайте [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru) в разделе «Ценные бумаги». Комиссия удерживается Банком автоматически, в момент исполнения поручения на покупку/продажу ценных бумаг. Помимо комиссии Банка с суммы сделки взимается биржевой сбор торговой системы ЗАО «ФБ ММВБ». Для сделок с акциями биржевой сбор равен 0,01% от суммы сделки. Комиссия за использование системы QUIK не взимается. Клиент, использующий систему QUIK, получает отчеты с электронно-цифровой подписью уполномоченного сотрудника Банка на следующий день через систему QUIK.

### В каком размере и когда Банком удерживается налог на доходы физических лиц?

Налогообложение доходов производится по следующим ставкам:

Для налоговых резидентов РФ:

13 % - по всем доходам, кроме дивидендов; 9% - по дивидендам.

Банк как налоговый агент определяет налоговую базу, исчисляет и удерживает налог на доходы физических лиц нарастающим итогом с начала года. При этом расчет и уплата налога происходит:

- в течение налогового периода в день выплаты налогоплательщику денежных средств или вывода ценных бумаг.

- по окончании налогового периода.

В случае если физическое лицо реализует ценные бумаги, ранее приобретенные не через Банк (самостоятельно или через другого брокера), налоговые вычеты в размере фактически произведенных расходов предоставляются Банком на основании документов, подтверждающих понесенные расходы.

### Если ценные бумаги находились в собственности клиента от 3 до 5 лет, уплачивается ли налог на доходы при продаже данных ценных бумаг?

Доходы от реализации акций или долей участия в уставном капитале российских организаций не облагаются НДФЛ только при соблюдении следующего условия:

- ценные бумаги приобретены в собственность начиная с 1 января 2011 года и являются акциями высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики.

Во всех остальных случаях положи-

тельный финансовый результат, полученный от реализации ценных бумаг, облагается по ставке 13%.

### ДЕПОЗИТАРНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

#### Что такое депозитарий?

Депозитарий - это подразделение ОАО «ВБРР», осуществляющее депозитарную деятельность на основании соответствующей лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг. Депозитарий оказывает услуги по хранению сертификатов ценных бумаг, учету и удостоверению прав на ценные бумаги, а также осуществлению операций по переходу прав собственности на ценные бумаги и содействию в реализации прав владельцев, закрепленных ценных бумагами. Для оказания услуг Депозитарий открывает каждому клиенту счет депо.

#### Как открыть счет в Депозитарии?

Клиент предоставляет в Банк лично или направляет по почте (в последнем случае Анкету клиента и копия паспорта должны быть заверены нотариально) необходимые документы и заключает с Банком Депозитарный договор. Список документов и условия Депозитарного договора (Общие условия осуществления депозитарной деятельности Банка) размещены на сайте [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru) в разделе «Ценные бумаги – Депозитарные услуги».

#### Как зачислить ценные бумаги в Депозитарий ОАО «ВБРР»? Как списать их со счета?

Для перевода ценных бумаг в Депозитарий ОАО «ВБРР» из другого депозитария необходимо:

1. Подать в депозитарий, в котором находятся ценные бумаги, поручение на списание ценных бумаг с указанием реквизитов Депозитария ОАО «ВБРР» и реквизитов Депозитарного договора.

2. Получить в депозитарии, в котором находятся ценные бумаги, реквизиты этого депозитария и реквизиты Депозитарного договора.

3. Подать встречное поручение в Депозитарий ОАО «ВБРР» на зачисление ценных бумаг с указанием реквизитов и оснований из п.2 формы поручения на зачисление ценных бумаг (размещена на сайте [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru) в разделе «Ценные бумаги – Депозитарные услуги - Приложение №2»).

Если нужно перевести ценные бумаги с лицевого счета в реестре на счет депо в Депозитарии ОАО «ВБРР», необходимо:

1. Подать реестродержателю передаточное распоряжение на списание ценных бумаг с указанием реквизитов Депозитария ОАО «ВБРР» и реквизитов Депозитарного договора.

2. Подать встречное поручение в Депозитарий ОАО «ВБРР» на зачисление ценных бумаг с указанием данных о номере лицевого счета в реестре, регистрационном номере и количестве переводимых ценных бумаг. (Форма Поручения на зачисление ценных бумаг размещена на сайте [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru) в разделе «Ценные бумаги – Депозитарные услуги - Приложение №2»).

Аналогичным образом производится списание ценных бумаг со счета депо при необходимости перевода их в другой депозитарий или на лицевой счет в реестре. (Форма Поручения на списание ценных бумаг размещена на сайте [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru) в разделе «Ценные бумаги – Депозитарные услуги - Приложение №2»).

#### Каковы сроки зачисления/списания бумаг?

Общий срок исполнения поданных по-ручений на зачисление/списание ценных бумаг - три рабочих дня. При этом нужно учитывать, что контрагент по операции (другой депозитарий/реестродержатель) может исполнять поручение в течение пяти рабочих дней. Соответственно общий срок исполнения – до восьми рабочих дней.

#### Какие документы получает клиент после проведения сделок?

Отчеты о совершенных операциях Депозитарий формирует и передает клиенту после исполнения каждой операции, способ передачи отчетов указывается в Анкете клиента или определяется в дополнительном соглашении к Депозитарному договору.

#### Как передать полномочия для зачисления/списания ценных бумаг представителю?

Клиент вправе передать полномочия на совершение операций с ценностями бумагами своему представителю. Объем полномочий указывается в доверенности (подписание и/или прием-передача документов, связанных с депозитарным обслуживанием). Предоставляемые уполномоченным лицом документы:

- нотариально удостоверенная доверенность, дающая представителю право на совершение действий от имени депонента, в т. ч. на подписание документов и их прием-передачу;

либо,

- нотариально удостоверенная доверенность, дающая представителю право на совершение действий от имени депонента исключительно по приему-передаче документов и документов, с подписью депонента, удостоверенной нотариально.

#### Какова стоимость депозитарных услуг?

Комиссия за ведение счета депо взимается Депозитарием ОАО «ВБРР» согласно тарифам депозитарного обслуживания и составляет 70,80 руб. (с учетом НДС). При этом комиссия за ведение счета депо по акциям ОАО «НК «Роснефть», а также при нулевом остатке ценных бумаг на счете депо не взимается. Отдельно оплачиваются операции регистрации/прекращения залога - 70,80 руб. (с учетом НДС) за каждую операцию.

Расходы, понесенные Депозитарием ОАО «ВБРР» при исполнении поручений при списании ценных бумаг, взимаются по факту оплаты ОАО «ВБРР» соответствующих издержек (расходы на оплату услуг сторонних организаций - регистраторов и депозитариев).

#### Что делать если изменились анкетные данные?

При изменении каких-либо анкетных данных о таких изменениях необходимо уведомить Банк и предоставить подтверждающие изменения документы: Поручение на внесение изменений анкетных данных; Анкету клиента (инвестора/депонента) с учетом изменений; Копию паспорта физического лица (в случае, если изменения коснулись данных, указанных в паспорте).

В случае если изменились расчетные счета для получения дивидендов, также необходимо предоставить вышеуказанные документы.

#### КОНТАКТЫ

Для получения более подробной информации о предоставляемых ОАО «ВБРР» брокерских услугах: Управление по работе с клиентами Департамента финансовых рынков, тел. (495) 933-03-43 (доб. 2591, 2520).

Для получения более подробной информации о депозитарных услугах: Депозитарий ОАО «ВБРР», тел. (495) 933-03-43 (доб. 1328, 1702).



# ЗАЛОГ БУДУЩИХ ПОБЕД

**Ресурсная база – ключевое конкурентное преимущество любой нефтяной компании и важнейший фактор долгосрочного устойчивого роста. В 2011 году НК «Роснефть» подтвердила свой статус мирового лидера по величине извлекаемых ресурсов.**

«Роснефть» имеет уникальный доступ к богатейшей ресурсной базе России. Западная Сибирь с ее огромными доказанными запасами является ключевым регионом деятельности Компании, который уже в ближайшем будущем может получить новый импульс в результате развития технологий работы с трудноизвлекаемой нефтью. В Восточной Сибири в настоящее время формируется новый центр нефтедобычи на основе успешных геологоразведочных проектов. Прогнозная ресурсная база Арктического шельфа России, где «Роснефти» принадлежит ряд участков, составляет миллиарды тонн нефтяного эквивалента.

По состоянию на конец 2011 года извлекаемые ресурсы «Роснефти» оценивались в 21 млрд т нефтяного эквивалента (с учетом предварительной оценки ресурсов участков на шельфе Охотского моря, приобретенных в конце 2011 года). Это рекордное значение среди публичных нефтегазовых компаний мира. Даже 10-процентное подтверждение данных ресурсов эквивалентно удвоению имеющихся доказанных запасов «Роснефти». При этом по объему доказанных ресурсов Компания уже занимает лидирующие позиции в отрасли с обеспеченностью 25 лет при текущем уровне добычи.

Согласно результатам аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton по классификации SEC, предусматривающей оценку до конца срока рентабельной разработки месторождений, на 31 декабря 2011 года доказанные запасы углеводородов НК «Роснефть» составили 2 413 млн т н.э. В том числе запасы нефти составили 1 960 млн т, запасы газа – 566 млрд куб. м. Таким образом, коэффициент замещения запасов нефти составил 162%, а запасы газа выросли по сравнению с концом 2010 года в 2,3 раза. Существенный рост запасов газа связан с переоценкой запасов крупнейшего газового месторождения НК «Роснефть» - Харампурского.

Компания DeGolyer & MacNaughton также провела аудит запасов «Роснефти» по классификации PRMS. Доказанные запасы углеводородов на 31 декабря 2011 года составили 3 370 млн т н.э., включая 2 519 млн т нефти и 850 млрд куб. м газа. По итогам года обеспеченность НК «Роснефть» запасами углеводородов составила 25 лет, в том числе по нефти - 21 год, по газу - 68 лет.

Кроме того, компания DeGolyer & MacNaughton провела аудит ресурсов «Роснефти». По состоянию на 31 декабря 2011 года средняя оценка перспективных извлекаемых ресурсов углеводородов Компании составила 18,2 млрд т н.э., что почти в 3 раза превышает соответствующий показатель на конец 2010 года. Рост связан в основном с получением лицензий на участки шельфа Карского и Черного морей. В конце 2011 году «Роснефть» также получила лицензии на 5 перспективных участков на шельфе Охотского моря, ресурсы которых не были учтены при проведении аудита, но по предварительным оценкам составляют более 2,8 млрд т н.э.

Таким образом, в 2011 году «Роснефть» подтвердила свой статус крупнейшей компании по доказанным запасам жидкого углеводородов среди публичных нефтяных компаний мира, а также заняла место безусловного лидера по величине ресурсов углеводородов.

При этом неотъемлемой частью долгосрочной стратегии развития «Роснефти» является постоянное расширение ресурсного потенциала путем получения доступа к новым участкам недр. По состоянию на конец 2011 года в Федеральном агентстве по недропользованию России на рассмотрении находились 17 заявок Компании на шельфовые участки Арктических морей. По трем заявкам на участки Баренцева моря (Федынский, Центрально-Баренцевский и Персеевский) с извлекаемыми ресурсами более 5,5 млрд т нефтяного эквивалента в конце 2011 года были получены положительные решения, лицензии на участки

были выданы Компании в начале 2012 года. Суммарный ресурсный потенциал шельфовых участков, на которые Компанией были поданы заявки (с учетом лицензий, полученных в начале 2012 года), составляет около 36 млрд т нефтяного эквивалента, что в 1,7 раза превышает извлекаемые ресурсы «Роснефти» на конец 2011 года.

Перевод ресурсов в доказанные запасы невозможен без проведения сложного комплекса дорогостоящих геологоразведочных работ и применения новых технологий и инноваций. В 2011 года «Роснефть» заключила соглашение о стратегическом сотрудничестве с компанией ExxonMobil для совместной реализации проектов по освоению трех участков шельфа Карского моря и одного участка в Черном море, которое будет сопровождаться обменом управленческим опытом и технологиями (подробнее см. стр. 1, 4-5). ExxonMobil в обмен на 33%-ные доли в проектах возьмет на себя финансирование начального этапа геологоразведочных работ, что позволит существенно снизить риски «Роснефти». Подобный подход успешно применялся «Роснефтью» при реализации шельфовых проектов на Дальнем Востоке России и с высокой вероятностью будет применяться при реализации других проектов на шельфе Арктики. Стратегическое соглашение также предусматривает оценку возможностей совместной разведки и разработки трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири и совместное участие в международных проектах. Созданный в 2011 году Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок призван обеспечить научную базу для работы с месторождениями на шельфе России. Все это должно позволить НК «Роснефть» успешно продолжать реализацию стратегии наращивания ресурсной базы.

## Запасы углеводородов НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2011 г.:

	Нефть, млн т	Газ, млрд куб. м	Нефть+газ*, млн т н.э.
Классификация SEC (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)			
Доказанные запасы	1 960	566	2 413
Классификация PRMS (Система управления углеводородными ресурсами)			
Доказанные запасы	2 519	850	3 370
Вероятные запасы	1 291	388	1 601
Возможные запасы	1 076	310	1 324

\* 1 баррель нефтяного эквивалента (н.э.) равен 6 000 кубических футов газа. Суммарные запасы НК «Роснефть» включают в себя 100% запасов консолидируемых дочерних обществ, а также долю в запасах зависимых обществ

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

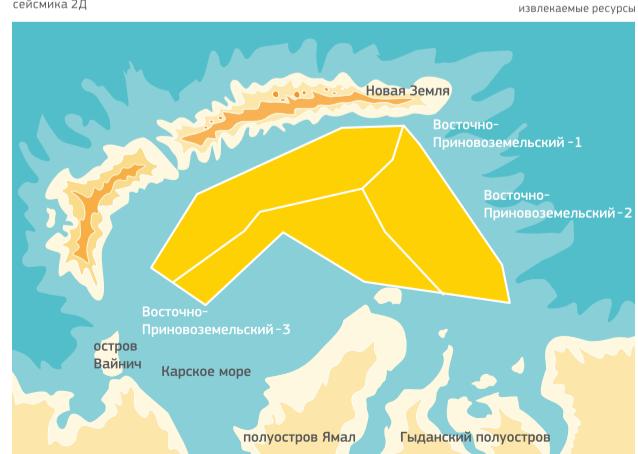
### ВОСТОЧНО-ПРИНОВОЗЕМЕЛЬСКИЕ УЧАСТИКИ

**26 126 23**  
тыс. пог. км доступная для анализа историческая сейсмика 2Д

**11,5**  
тыс. кв. км площадь участков

**11,5**  
тыс. кв. км количество перспективных структур

**11,5**  
млрд т н.э. извлекаемые ресурсы



### ТУАПСИНСКИЙ ПРОГИБ

**7,3 2,8 12 20**  
тыс. пог. км историческая сейсмика 2Д

**7,3 2,8 12 20**  
тыс. кв. км историческая сейсмика 3Д

**7,3 2,8 12 20**  
тыс. кв. км площадь участка

**7,3 2,8 12 20**  
тыс. кв. км количество перспективных структур

**1,2**  
млрд т извлекаемые ресурсы нефти

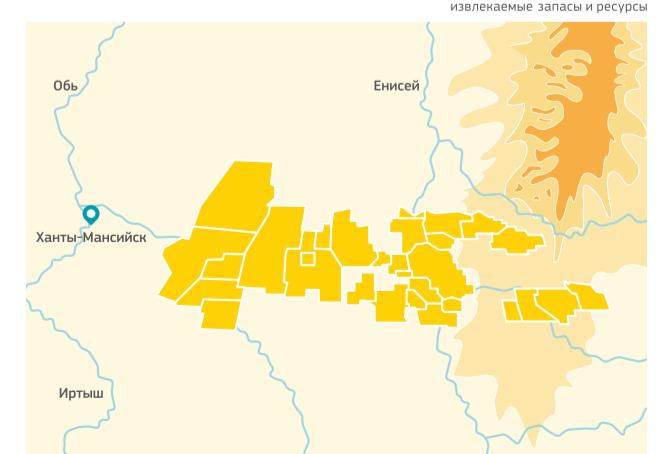


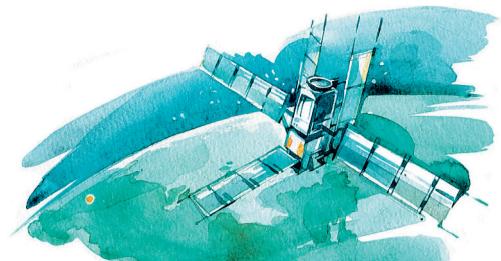
### ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМАЯ НЕФТЬ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

**27 3,2 2**  
месторождений км максимальная глубина залегания

**1,8**  
млрд т извлекаемые запасы и ресурсы

скважины с многозональным ГРП пробурены в 2011 г.





# ПЕРСОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

**Высокая квалификация и ответственность сотрудников, их лояльность к работодателю – важнейший элемент развития современного бизнеса. Устойчивое развитие НК «Роснефть» и рост ее акционерной стоимости являются, прежде всего, результатом целеустремленной, слаженной и ответственной работы всех сотрудников компании. Грамотный, мотивированный и высококвалифицированный персонал – один из ценнейших активов «Роснефти» и залог ее будущего роста. Поэтому «Роснефть» уделяет особое внимание программам профессионального и карьерного роста, а также социальной поддержки персонала.**

Современное состояние рынка труда, характеризующееся дефицитом квалифицированных кадров, заставляет компании уделять пристальное внимание вопросам привлечения и удержания хороших специалистов, а также развитию собственного персонала. Взвешенная политика бизнеса в этом вопросе заключается не только и не столько в повышении заработной платы сотрудников, в угоду «перегретому» рынку труда, сколько в укреплении приверженности сотрудников своей Компании иными методами – обеспечивая им возможности для карьерного роста и повышения собственной квалификации, создавая систему справедливой оценки их труда, а также предлагая стабильность через сбалансированный пакет социальных гарантий.

Все эти механизмы давно и эффективно работают в «Роснефти».

## СТАВКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В Компании создана и с 2006 года функционирующая система кадрового резерва, ориентированная на «внутренний рост» лучших сотрудников. В рамках системы происходит объективный конкурсный отбор, целевое развитие и назначение на должности высокопотенциальных резервистов. Осуществляется непрерывное обновление резерва с учётом производственных успехов, а также развития корпоративных и управлеченческих компетенций сотрудников. Компания обеспечивает мобильность кадрового резерва.

В 2010 году в обновлённом кадровом резерве первого эшелона управления Компании состояло 825 резервистов. Из этого числа в 2011 году повышение в должности получили 86 (11,4%) работников.

В рамках обеспечения единых требований к профессионально-техническим знаниям и навыкам сотрудников в Компании реализуется целевой инновационный проект по созданию профессионально-технических компетенций для всех бизнес-процессов. Целью проекта является обеспечение к 2014 году всех бизнес-процессов профилями технических компетенций и инструментами их оценки.

В рамках проекта разработаны инструменты оценки для специалистов блоков «Разработка месторождений», «Добыча», «Бурение», «ГРР». (380 профилей профессиональных компетенций, более 10 тыс. тестовых вопросов); проведена оценка технических компетенций главных инженеров проектов в корпоративных НИПИ – 75 чел.; проводится разработка компетенций и инструментов оценки для блоков «Шельфовые проекты», «Нефтепереработка» «Управление проектами в строительстве», «Экономика и финансы», «НПО», «Логистика и транспорт».



В целях подготовки достойной смены особое внимание НК «Роснефть» уделяет работе со студентами (на фото – «День «Роснефти» в Сибирском федеральном университете»)

В дальнейшем планирование обучения в Компании повсеместно будет происходить на основе компетентностной карты профессионального развития персонала.

Корпоративная система обучения и развития персонала сегодня решает следующие задачи: соблюдение обязательных государственных требований к уровню подготовки персонала ТЭК; обеспечение необходимого для бизнеса уровня профессионально-технической подготовки кадров; развитие управленческих компетенций руководителей и управленческого кадрового резерва; подготовка персонала для стратегических проектов Компании (в т.ч. международных).

В соответствии с этими задачами в Компании проводится профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации, обучение вторым профессиям с отрывом и без отрыва от производства по направлениям:

- обязательное обучение;
- профессионально-техническое обучение;
- управленческое обучение.

В 2011 году Корпоративный План подготовки персонала по всем направлениям обучения выполнен на 100% (проведено 129 836 чел-курсов).

В том числе, полностью обеспечена подготовка персонала к вводу в эксплуатацию новых производственных объектов ключевых дочерних Обществ Компании (Ванкорского производственного участка (695 чел-курсов), 1-го пускового комплекса Туапсинского НПЗ (324 чел-курса);

Дополнительным стимулом для развития профессиональных компетенций персонала Компании в соответствии с международными требованиями стало начало реализации ряда крупных международных проектов. В 2011 году в приоритетном порядке проведена целевая подготовка проектных команд под международные проекты освоения шельфовых месторождений и реконструкции НПЗ.

Компания регулярно наращивает мощности учебно-тренинговой базы. Сегодня в НК «Роснефть» функционируют 53 корпоративные учебные площадки. Собственный тренерский и преподавательский состав Компании удовлетворяет более 50% потребностей в обучении персонала.

С 2007 года в Компании реализована Дистанционная система обучения (ДСО). Сегодня библиотека программ дистанционного обучения содержит 239 дистанционных курсов, в т.ч. 18 специализированных корпоративных программ, разработанных совместно с экспертами от структурных подразделений. В 2010-2011 гг. на различных курсах ДСО прошли обучение 8620 сотрудников Компании.

В рамках развития системы управления эффективностью персонала в 2011 году Совет директоров «НК «Роснефть» утвердил систему премирования на основе достижения ключевых показателей эффективности для руководителей среднего звена аппарата управления НК «Роснефть», а также для генеральных директоров дочерних обществ группы и их заместителей. (Аналогичная система оценки эффективности действует для топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений Компании уже три года.) Такой подход к оценке деятельности сотрудников позволяет оценивать их вклад в развитие компании на основании достижения конкретных показателей, что мотивирует работников на повышение качества и эффективности работы.

## ДОРОГА МОЛОДЫМ

В рамках молодежной политики НК «Роснефть» успешно развивается система непрерывного образования «школа – вуз – предприятие», охватывая все новые регионы присутствия Компании. Система направлена на обеспечение притока в Компанию высокообразованной молодежи, выпускников ведущих российских вузов, подготовленных к решению текущих, перспективных и инновационных задач бизнеса. Подготовка будущих специалистов Компании начинается в школе. Результаты, достигнутые в старших классах школы, закрепляются в вузах. В рамках системы непрерывного образования в 2011 году проводилась работа по мотивации, отбору и привлечению на практику и трудоустройство лучших студентов профильных вузов.

Взаимодействие с вузами стало одним из инструментов реализации кадровой и инновационной политики компании. В феврале прошлого года в Москве был проведен 3-й студенческий фестиваль «Будущее «Роснефти», в котором участвовали 116 студентов из 22 вузов. В октябре 2011 года с целью знакомства с Компанией «Роснефть» и определения вектора своего развития впервые на базе трех вузов - Института нефти и газа Сибирского федерального университета, Тюменского ГНУ и Самарского ГТУ - прошли деловые игры для студентов, окончивших в 2009–2011 гг. «Роснефть-классы». В мероприятии приняли участие 215 студентов.

Одним из приоритетных направлений кадровой политики Компании является работа с молодыми специалистами. Для них реализуется система мероприятий, позволяющих молодому специалисту быстро адаптироваться на предприятии и обеспечивающих профессиональный рост молодёжи и формирование управленческих компетенций. Ежегодно для молодых специалистов проводятся научно-технические конференции – в 2011 году в них принял участие 1400 молодых специалистов. Молодые работники Компании принимают активное участие в конкурсе научно-технических разработок предприятий ТЭК и в профессиональных выставках, организованных Минэнерго РФ. В Компании действует институт наставников, в 46 дочерних обществах работают Советы молодых специалистов. В 2011 году организована конференция для наставников молодых специалистов, прошел первый семинар для председателей Советов молодых специалистов «Идеальный совет молодых специалистов: навыки лидерства и конкретные действия для достижения максимальной эффективности».

## ГЛАВНОЕ – ЗДОРОВЬЕ

НК «Роснефть» уделяет особое внимание организации и проведению мероприятий, направленных на улучшение производственных и социально-бытовых условий труда работников, а также на поддержание здоровья своих сотрудников. В компании существует программа приведения социально-бытовых условий труда работников в соответствие с типовыми стандартами: модернизация вахтовых поселков, строительство современных офисных зданий, проводятся ежегодные медицинские осмотры и вакцинации, анализ заболеваемости сотрудников и профилактические мероприятия, идет системная работа по созданию комфортных санитарно-бытовых условий на рабочих местах. Для сотрудников организовывается санаторно-курортного лечения, в компании действует программа добровольного медицинского страхования.

## ДОСТОЙНАЯ СТАРОСТЬ

В 2011 году была проделана большая работа по усовершенствованию системы пенсионного обеспечения сотрудников и ветеранов компании. В результате этой работы была введена в действие новая версия стандарта «Негосударственное пенсионное обеспечение работников ОАО НК «Роснефть» и его дочерних и зависимых обществ», которая предлагает сотрудникам расширенные возможности пенсионного обеспечения.

Также в 2011 году в рамках развития Проекта социальной поддержки ветеранов более 6,5 тыс. ветеранов были переведены на ежемесячную корпоративную пенсию и получали ее через НПФ «Нефтегарант». В 2012 году планируется расширять программу пенсионного обеспечения и включить в нее и молодое поколение сотрудников, предложив им программу формирования паритетных пенсионных счетов. ©



# ВМЕСТЕ МЫ СИЛЬНЕЕ

«Командный дух» – это выражение пришло из спорта, но формирование командного духа не менее важно и для команды предприятия. И ничто так не способствует этому, как совместное участие в различных мероприятиях, разумеется, вместе с жителями тех регионов, где они проводятся.

«Роснефть», как спонсор Зимней Олимпиады-2014 в Сочи, особое внимание уделяет развитию спорта и пропаганде здорового образа жизни. Помимо ежегодной корпоративной Летней спартакиады, которая проводилась среди сотрудников «Роснефти» уже в седьмой раз, в 2011 году впервые прошла Зимняя спартакиада. В соревнованиях по хоккею, лыжному и конькобежному спорту, а также в санной эстафете участвовали 18 команд дочерних обществ Компании общей численностью более 300 человек. Мероприятие проходило на базе центров олимпийской подготовки «Новогорск» и «Планерная» в городе Химки Московской области.

Ярким спортивным событием стал Первый Чемпионат Партнерской лиги «Сочи 2014», проводимый в рамках Зимней спартакиады Компании и имевший большой резонанс среди других партнеров XXII Зимних Олимпийских игр.

Новый региональный спортивный проект – праздник «Роснефть. Экология. Здоровье» – проходил в крупных городах присутствия Компании. Его цель – пропаганда спорта, здорового образа жизни, бережного отношения к природе. Культурно-спортивные состязания в рамках этого проекта Компания проводила совместно с Организационным комитетом «Сочи 2014». Мероприятия прошли в августе – сентябре в Нефтеюганске, Находке, Красноярске, Нарьян-Маре, Самаре и Туапсе. В этих городах состоялись субботники с участием сотрудников Компании, жителей и представителей местных органов власти, детские и взрослые спортивные соревнования, были организованы благотворительные мероприятия в детских домах и интернатах, а также концертная программа на центральных городских площадях с участием популярных артистов.

Еще один новый региональный проект Компании – конкурс-фестиваль «Роснефть зажигает звезды». Реализация творческого потенциала сотрудников «Роснефти», развитие корпоративной культуры, формирование позитивного морально-психологического климата в трудовых коллективах – таковы основные задачи корпоративного фестиваля. Фестиваль был организован по трехуровневой схеме, предполагающей проведение конкурсов в дочерних обществах и организацию региональных туров. Большой гала-концерт в столичном



Более 2,5 тысяч человек приняли участие в Чемпионате по Дворовому хоккею – «Большой игре»

Доме музыки достойно завершил праздник творчества и талантов. Три этапа конкурса «Роснефть зажигает звезды» объединили более двух тысяч участников – сотрудников и членов их семей – 36 производственных предприятий Компании.

А уже в этом году в 8 регионах России стартовал Первый Чемпионат по дворовому хоккею. Более 2,5 тысяч человек в возрасте от 10 до 50 лет, представители самых разных профессий, приняли участие в «Большой игре». Полторы тысячи хоккеистов-любителей прошли квалификационные тренировки и вышли в турнирные игры. Всего в чемпионате участвовали 102 команды. Финальные матчи чемпионата «Большая игра, большая поддержка» прошли на ледовой арене ЦСКА.

Особое место в «Большой игре» заняло движение болельщиков. В 32 регионах страны прошла акция «Большая поддержка», в которой приняли участие около трехсот тысяч клиентов автозаправочных комплексов «Роснефти». Более 45 тысяч участников акции получили сувениры и призы Компании.



Конкурс-фестиваль «Роснефть зажигает звезды» помог реализации творческого потенциала сотрудников Компании

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование:  
Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»

Сокращенное наименование: ОАО «НК «Роснефть»

Место нахождения Общества: Российская Федерация, 115035, г. Москва, Софийская набережная, 26/1, веб-сайт: [www.rosneft.ru](http://www.rosneft.ru)

Справочная служба:  
тел.: +7 (495) 777-44-22, факс: +7 (495) 777-44-44,  
эл. почта: [postman@rosneft.ru](mailto:postman@rosneft.ru)

Управление по работе с акционерами Департамента собственности и корпоративного управления ОАО «НК «Роснефть»: тел.: +7 (495) 987-30-60, факс: +7 (495) 987-30-24, эл. почта: [shareholders@rosneft.ru](mailto:shareholders@rosneft.ru)

Управление по работе с инвесторами Департамента стратегического развития ОАО «НК «Роснефть»: тел.: +7 (495) 411-05-04, факс: +7 (495) 225-97-24, эл. почта: [ir@rosneft.ru](mailto:ir@rosneft.ru)

Регистратор Компании - ООО «Реестр-РН»  
Адрес: 109028, Москва, Подкопаевский пер., дом 2/6, строение 3-4., веб-сайт: [www.reestrn.ru](http://www.reestrn.ru)  
Тел.: +7 (495) 411-83-11, факс: +7 (495) 411-83-12, эл. почта: [support@reestrn.ru](mailto:support@reestrn.ru)